2025

Rejmes

ÅRSREDOVISNING

Styrelsen och verkställande direktören i Tage Rejmes Bil Aktiebolag, organisationsnummer 556436-5913, avger härmed årsredovisning med hållbarhetsrapport gällande koncernen Tage Rejmes Bil AB för verksamhetsåret 2025. Händelser av vikt som har skett efter 1 januari 2026 och fram till publikationsdatum tas också upp i denna redovisning. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs av årsstämman. Årsredovisningen med hållbarhetsrapport består av sidorna 6-61.

Innehållsförteckning:

Historia 3
2025 i korthet 4
Koncernchef Mathias Nilsson 5
Förvaltningsberättelse 6
Mål, strategi och verksamhetsinriktning 6
Bolagsstruktur 7
Koncernens bolag 9
Ägare 10
Styrelse 10
Revisor 10
Ledningsgrupp 10
Affärsmodell 11
Verksamhetsgrenar 12
Väsentliga händelser under året 21
Väsentliga händelser efter årets slut 22
Koncernens framtida utveckling 23
Hållbarhetsrapport 24
Allmänna upplysningar 24
Organisation och styrning 24
Väsentlighets- och intressentanalys 27
Värdekedjan 28
Risker inom mobilitetsbranschen 30
Miljö 31
Socialt ansvar 36
Ekonomi och styrning 40
Finansiell information 41
Flerårsjämförelse 41
Förändringar i eget kapital 41
Resultatdisposition 42
Resultaträkning 43
Balansräkning 44
Kassaflödesanalys 46
Noter 47
Underskrifter 61

Produktion och grafisk form:
Rejmes marknadsavdelning

Historia

År 1958 grundade Tage Rejme Tage Rejmes Bil Aktiebolag. Med ett fåtal medarbetare, Volvoagentur och bilhall i Norrköping lades grunden till den verksamhet som i dag är en av Sveriges större bilhandelskoncerner.

Sedan starten har Rejmes vuxit till en koncern med verksamhet i många städer. I dag omfattar erbjudandet flera nya bilmärken samt ett brett utbud av begagnade bilar. Därtill erbjuds service och reparationer, reservdelar, tvätt, drivmedel och finansiering – ett helhetskoncept där samtliga tjänster kring bilägandet finns samlade inom koncernen. Ambitionen är att alltid ha kunden i fokus och skapa förutsättningar för ett tryggt och smidigt bilägande.

Ett nytt kapitel i Rejmes resa – 2025

Den 28 februari 2025 markerade slutet på en era och början på en ny. Efter 67 år bytte personbilsverksamheten ägare. Med Liljedahl Group som ny ägare inleds nu nästa fas i Rejmes utveckling.

Liljedahl Group äger sedan tidigare Finnvedens Bil, med verksamhet på fyra orter. Tillsammans omfattar koncernen därmed verksamhet på totalt 12 orter i Östergötland, Närke, Värmland, Småland och Halland.

Ägarförändringen skapar förutsättningar för fortsatt långsiktig tillväxt, stärkt regional närvaro och utveckling av framtidens mobilitetslösningar.

2025 i korthet

OMSÄTTNING

3,8

miljarder kronor

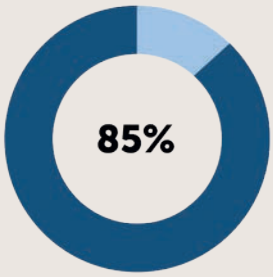
RÖRELSERESULTAT

81

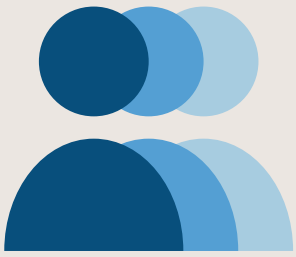
miljoner kronor

NY ÄGARE

MATHIAS NILSSON
Ny Koncernchef
1 december 2025



SVARSFREKVENS
medarbetarundersökningen



PERSONAL

590

heltidsanställa

NYTT DOTTERBOLAG I KONCERNEN

Koncernchef Mathias Nilsson

Förord

Mathias Nilsson, Koncernchef.

Det osäkra världsläget har under året varit en tydlig kraft som påverkat utvecklingen i den svenska bilindustrin. Geopolitiska konflikter och störningar i globala leveranskedjor har påverkat tillgången på viktiga komponenter, såsom batterimaterial, vilket i sin tur pressat både produktionstakt och kostnadsnivåer. Samtidigt driver internationella klimatkrav och ökad konkurrens – inte minst från asiatiska elbilstillverkare – på omställningen mot elektrifiering och mer hållbara affärsmodeller. Det är en utveckling som kräver snabbhet, innovationskraft och anpassningsförmåga.

Även det inhemska läget i Sverige har satt tydliga avtryck. Hög inflation och stigande räntor har påverkat hushållens köpkraft och dämpat efterfrågan på nya bilar, särskilt i segment med högre inköpspris. Energipriser och förändrade politiska beslut kring klimatbonusar och skatter har dessutom påverkat både konsumenters och företags investeringsvilja. Branschen befinner sig därmed i en balansgång: att fortsätta driva elektrifiering och utveckling – samtidigt som marknaden präglas av försiktighet.

Under 2025 kunde vi ändå se tecken på en försiktig återhämtning. Nyregistreringarna av personbilar ökade under flera av årets inledande månader, med en tydligare aktivitet på privatmarknaden. Elektrifieringen fortsatte att prägla utvecklingen, om än i en mer balanserad takt än tidigare år. Sammantaget pekar statistiken mot en marknad som långsamt rör sig i positiv riktning.

Samtidigt utvecklades marknaden för lätta transportbilar svagare. Efter flera år av konjunkturell osäkerhet och dämpad investeringsvilja fortsatte företagens efterfrågan att vara låg, vilket resulterade i minskade volymer jämfört med föregående år. Även här fortsatte elektrifieringen, men i en långsammare takt än på personbilssidan.

I detta utmanande men föränderliga landskap fortsätter vi att stärka vår position. Genom ett tydligt fokus på effektivitet, kundrelationer och ett brett erbjudande inom både försäljning och servicemarknad skapar vi stabilitet och långsiktig konkurrenskraft. Vår förmåga att anpassa oss till nya förutsättningar, samtidigt som vi utvecklar verksamheten, är avgörande för framtiden.

Med tillförsikt blickar vi nu framåt. Marknaden visar försiktiga tecken på återhämtning och vi står väl rustade för att möta kommande möjligheter – tillsammans med våra medarbetare, våra kunder och våra samarbetspartners.

Norrköping i februari 2026

Mathias Nilsson
Koncernchef

Mål, strategi och verksamhetsinriktning

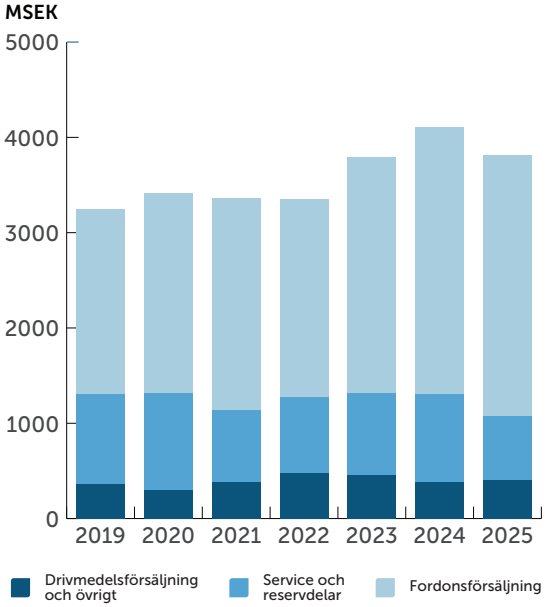
Koncernen är en helhetsleverantör av produkter och tjänster kring personbilar och transportbilar.

Koncernen välkomnar såväl privat- som företagskunder, organisationer, regioner och kommuner med en strävan att göra förutsättningarna för mobilitet så enkel och smidig som möjligt. Ambitionen är att vara relevanta för individen och vara en del av samhället. Behovet av mobilitet förändras och efterfrågan skall mötas av rätt produkter och tjänster.

Med en affärsmodell som är lönsam över tid ges goda förutsättningar för tillväxt. Genom kapitaltillväxt fortsätter koncernen utveckla verksamheten. Kompetent personal som ser värdet av att bibehålla hög kvalitet är koncernens styrka. I vårt dagliga arbete behöver vi vara lyhörda för att möta kundernas efterfrågan, även i framtiden.

Koncernen ska representera starka varumärken. Med samma ambition och med den kunskap och erfarenhet som byggts upp utvecklas koncernen ständigt. Genom engagerad personal och trivsamma, hållbara anläggningar kommer fortsatt kundvärde levereras inom mobilitetsbranschen.

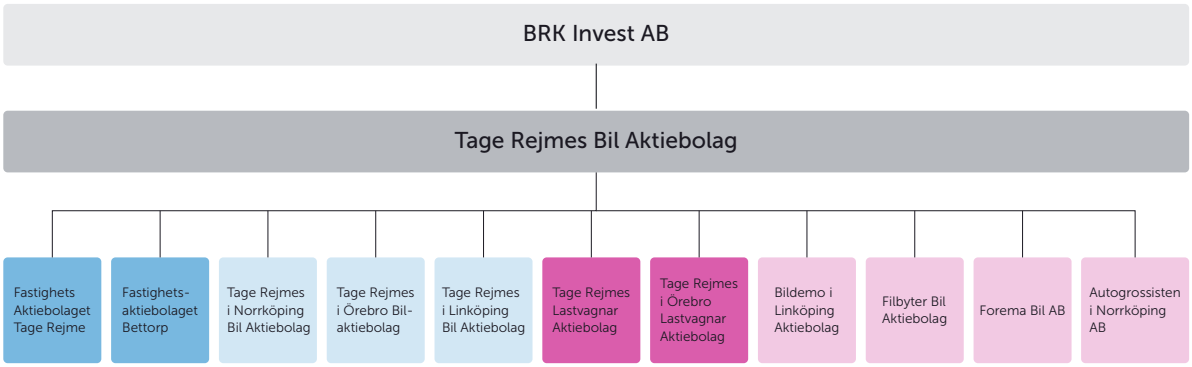
Försäljning



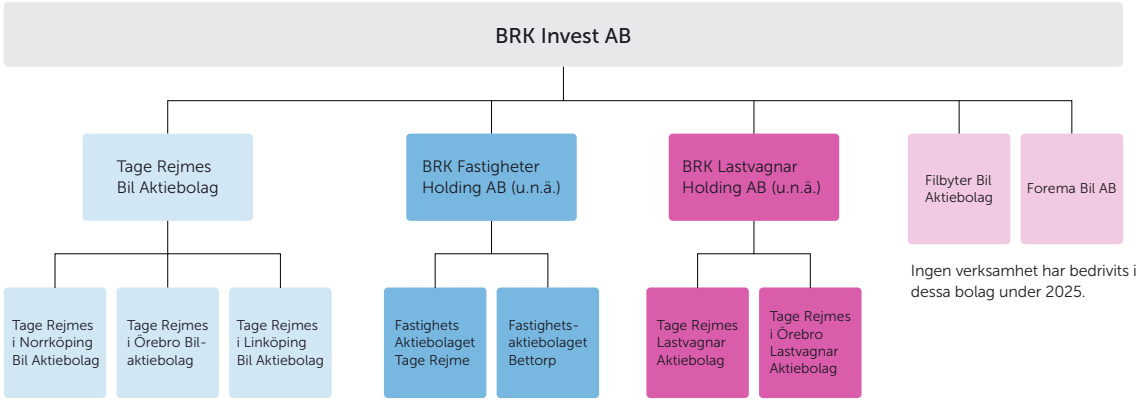
Bolagsstruktur

Under året har koncernen genomfört en omfattande bolagsomstrukturering i syfte att underlätta en försäljning, effektivisering och samordning. Vid årets början omfattade koncernens verksamhet personbilar, lastvagnar, fastigheter och fyra vilande bolag.

Den koncernstruktur som illustreras nedan avser perioden 1 januari–31 januari 2025.



Den 31 januari 2025 omstrukturerades koncernen och delades in i separata affärsområden.
Den koncernstruktur som illustreras nedan avser perioden 31 januari–28 februari 2025.



Tage Rejmes Bil Aktiebolag, inklusive tillhörande personbilsbolag, förvärvades av Liljedahl Group AB den 28 februari 2025. För att skapa jämförbarhet över tid och ge en rättvisande bild av den kvarvarande verksamheten har lastvagns- och fastighetsbolagen exkluderats ur siffrorna 2025. Justeringen syftar till att renodla personbils-verksamheten och tydliggöra utvecklingen i den verksamhet som koncernen bedriver framåt.

Lastvagnsverksamheten avyttrades till Bilia AB den 30 juni 2025 och fastigheterna såldes till Evolv Property AB den 3 november 2025.

Under perioden har även Filbyter Bil Aktiebolag och Forema Bil AB fusionerats in i BRK Invest som ett led i koncernens strukturella förändringar.

Liljedahl Group AB är en familjeägd bolagsgrupp med flera dotterbolag, däribland Finnvedens Bil som liksom Rejmes är auktoriserad återförsäljare för bland annat Volvo Cars. Genom det gemensamma ägandet skapas en stark plattform för samarbete, erfarenhetsutbyte och utveckling inom bilhandelsverksamheten. Möjligheter till synergier finns bland annat inom inköp, verksamhetsutveckling, digitalisering och kompetensförsörjning.

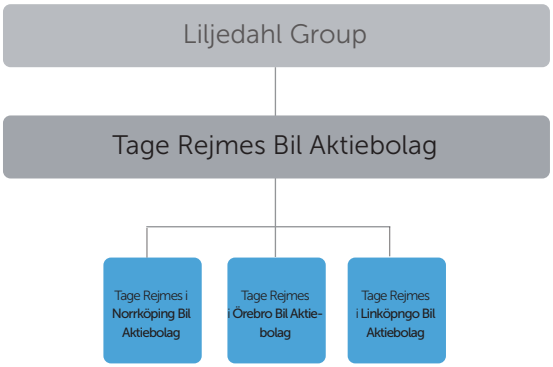
Liljedahl Group är en långsiktig, engagerad och ansvarsfull ägare som utvecklar sina innehav genom tydliga ägardirektiv och ett aktivt styrelsearbete. Sedan starten 1982 har koncernen vuxit med bibehållen lönsamhet och omfattar idag sju helägda innehav med en sammanlagd omsättning om cirka 25 miljarder kronor.

De helägda innehaven är:

- **Tage Rejmes Bil och Finnvedens Bil,** verksamma inom bilhandel med försäljning av nya och begagnade person- och transportbilar samt service- och eftermarknadsaffär.
- **Finnvedens Lastvagnar,** Sveriges största privata återförsäljare av tunga Volvo lastbilar med tillhörande service- och verkstadsverksamhet.
- **Pronect**, en teknikhandelskoncern som erbjuder innovativa lösningar inom mjukvaror, automationslösningar, maskiner, verktyg och industriförnödenheter.
- **Hörle Wire Group**, tillverkare av ståltråd och trådprodukter för industriella applikationer.
- **Elcowire Group**, internationell producent av koppar- och aluminiumledare för energi- och infrastrukturlösningar.
- **Dahrén Group**, tillverkare av lindningstråd och specialledare för elmotorer och transformatorer.
- **Liljedahl Group Fastigheter**, som äger och förvaltar kommersiella fastigheter kopplade till koncernens verksamheter.

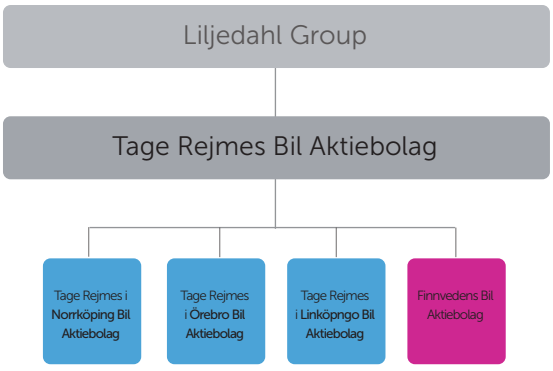
Liljedahl Group är även huvudägare i **Bufab AB** (publ). Bufab är ett internationellt handels- och serviceföretag som erbjuder C-parts – såsom fästelement, komponenter och relaterade logistiklösningar – till industriföretag globalt. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm och har verksamhet i ett flertal länder. Genom ett aktivt och långsiktigt ägande bidrar Liljedahl Group till Bufabs fortsatta utveckling och tillväxt.

Den koncernstruktur som illustreras till höger avser perioden 28 februari–30 juni 2025.



Under juli 2025 genomfördes en koncernintern omstrukturering varigenom Finnvedens Bil AB förvärvades av Tage Rejmes Bil AB. Under hösten överläts anläggningen i Kristinehamn från Finnvedens Bil AB till Tage Rejmes Bil AB i Örebro av geografiska skäl. Genom dessa åtgärder har koncernen skapat en mer sammanhållen struktur med förbättrade förutsättningar för effektiv styrning och samordning.

Den koncernstruktur som illustreras nedan avser perioden 1 juli–31 december 2025.



Den operativa verksamheten bedrivs i fyra bilbolag verksamma inom försäljning och kringtjänster av person- och transportbilar till såväl privat- som företagskunder. Finnvedens Bil AB konsolideras i koncernens finansiella rapportering från och med den 1 juli 2025.

Tage Rejmes Bil Aktiebolag är moderbolag för underkoncernen med huvuduppgift att förvalta de marknadsbolag i vilka koncernens rörelse bedrivs. Moderbolaget ansvarar även för koncernens finansförvaltning och kapitalanskaffning, drift och utveckling av IT-system samt koncerngemensamma administrativa funktioner. Bolagets säte är Norrköping.

Koncernens bolag

Tage Rejmes Bil Aktiebolag
Verksamhet: Norrköping
Koncernchef: Mathias Nilsson

Tage Rejmes i Norrköping Bil Aktiebolag
Verksamhet: Norrköping och Finspång.
Verkställande direktör är
Pär Stjärnberg.

Tage Rejmes i Linköping Bil Aktiebolag
Verksamhet: Linköping, Mjölby och Åtvidaberg.
Verkställande direktör är Pär Stjärnberg.

Tage Rejmes i Örebro Bilaktiebolag
Verksamhet: Örebro, Lindesberg, Kristinehamn och Hallsberg. Verkställande direktör är Peter Andersson.

Finnvedens Bil Aktiebolag
Verksamhet: Värnamo, Gislaved och Varberg.
Verkställande direktör är Robert Larsson.

Ägare

Aktierna i moderbolaget Tage Rejmes Bil AB ägs av Liljedahl Group AB, 556048-9022.
Koncernredovisningen upprättas för år 2025 av Liljedahl Group AB.

Styrelse

Anna Liljedahl
Styrelseordförande

Fredrik Liljedahl
Styrelseledamot

Lars Hagelberg
Styrelseledamot

Björn Sällström
Styrelseledamot

Revisor

Erik Grahnat
Auktoriserad revisor,
Deloitte AB

Ledningsgrupp

Mathias Nilsson
Koncernchef

Camilla Ahlén
Ekonomichef

Emma Jerrelind
HR-Chef

Annica Hultman
Kreditchef

Maria Axelsson
Marknad- och
Kommunikations-
chef

Madeléne Hansson
Marknadsansvarig

Jonas Thyrsson
Fastighetsingenjör

Robert Rigo
IT-chef

Peter Andersson
VD Rejmes
Örebro

Pär Stjärnberg
VD Rejmes
Linköping,
Norrköping

Robert Larsson
VD
Finnvedens Bil

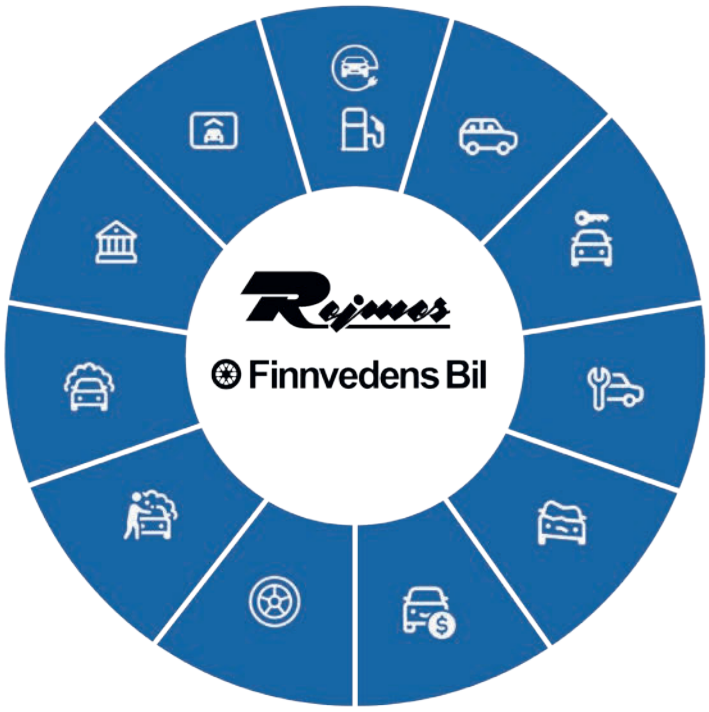
Affärsmodell

Koncernen erbjuder ett heltäckande helhetskoncept kring bilägandet. Vår affärsmodell bygger på att finnas med kunden genom hela fordonets livscykel – från första kontakten och fordonsköpet till service, reparation, återbruk och nästa affär.

I våra anläggningar samlar vi försäljning av nya och begagnade person- och transportbilar tillsammans med ett brett tjänsteutbud. Vi erbjuder finansiering och försäkring, verkstadstjänster, skadeverkstad, glasreparationer, däckförsäljning och däckhotell, bilvård, tvätt samt försäljning av reservdelar och tillbehör. Genom våra drivmedels- och laddlösningar samt uthyrningsverksamhet kompletterar vi erbjudandet och skapar ytterligare tillgänglighet och flexibilitet för våra kunder.

Begagnatmarknaden är en viktig del av vår affär. Genom att ta tillvara, rekonditionera och återintroducera fordon och delar i kretsloppet bidrar vi till ett mer resurseffektivt och hållbart bilägande.

Genom att samla hela erbjudandet under samma tak skapar vi långsiktiga kundrelationer, stabila intäktsströmmar och en affärsmodell som kombinerar försäljning, tjänster och cirkulära flöden. På så sätt tar vi ansvar för – och affär på – fordonets hela livscykel.



Drivmedel
Tanka och ladda

Fordonsförsäljning
Nytt, begagnat

Uthyrning av fordon
Hertz, Rulla

Verkstad
Service, reparation, glaslagning och -byten

Skadeverkstad
Skadebesiktning, småbucklor & lackskador, stenskott, fälgenovering

Butik
Bildelar, däck, tillbehör

Däckhotell
Däckförvaring

Bilvård
Rekondtionering

Tvätt
Biltvätt

Försäkring
Volvia

Finansiering
Volvofinans bank och Ziklo bank

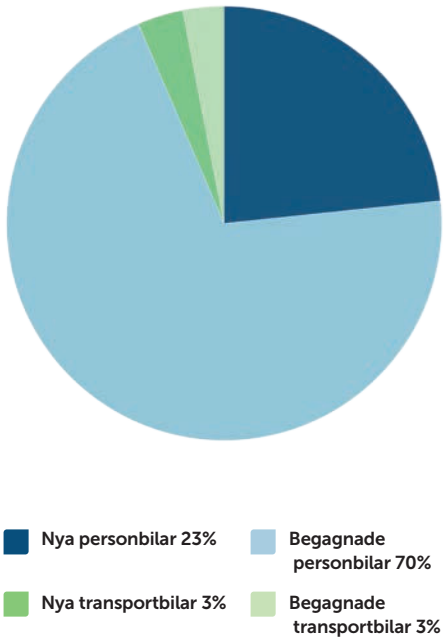
Verksamhetsgrenar

Verksamhetsgrenarna som bygger affärsmodellen är: försäljning, uthyrning, service, reparation, tvätt, bilvård, bildelar, drivmedel, finansiering samt försäkring.

Försäljning Nya bilar
Dotterbolagen har under räkenskapsåret bedrivit försäljning av nya och begagnade person- och transportbilar.

Vid årets slut var bolagen auktoriserade återförsäljare av Volvo personbilar, Polestar personbilar, Lynk & Co personbilar, Renault personbilar och lätta transportbilar, Dacia personbilar, Fiat person- och transportbilar, Peugeot person- och transportbilar och Maxus person- och transportbilar.

Levererade fordon i % under 2025



Volvo personbilar
Volvo Cars fortsatte vara en betydande aktör på bilmarknaden under 2025. På den svenska marknaden fortsatte trenden med en hög andel laddbara bilar. Under året stod laddbara fordon för en stor del av nyregistreringarna av personbilar, med andelar över 60 procent vid flera mättillfällen.

Volvomodeller var starkt representerade på marknaden för elektrifierade fordon, och Volvo EX40 var en av de mest sålda rena elbilarna i Sverige under 2025. Volvos roll som ett av de ledande märkena inom elektrifiering i Sverige fortsätter att vara tydlig, med en marknadsandel av laddbara bilar i linje med branschens utveckling 2025.

Volvo EX60 – elektrisk räckvidd upp till 810 km (blandad körning) samt snabbladdning från 10 till 80 procent på cirka 18 minuter, beroende på drivlina och laddeffekt.

Polestar
Under räkenskapsåret 2025 blev koncernen återförsäljare för varumärket Polestar. Koncernen har sedan tidigare varit servicepartner för Polestar, vilket innebär att etableringen bygger vidare på en befintlig relation och kompetens. Satsningen innebär en utökning av produkterbjudandet och stärker koncernens position inom elektrifierade och framtidsinriktade mobilitetslösningar. Samarbetet bedöms bidra till ökad attraktionskraft gentemot nya kundsegment samt långsiktig affärsutveckling.

Polestar – helelektriska prestandabilar med lång räckvidd och fokus på hållbar design och avancerad teknik.

Tre modeller från Lynk & Co, vilka stärker koncernens erbjudande inom elektrifierade och moderna mobilitetslösningar.

Lynk & Co
Koncernen har sedan tidigare ansvarat för serviceverksamheten för Lynk & Co. Den 1 december 2025 inleddes även försäljningen av varumärket. Etableringen utgör en del av utvecklingen av koncernens varumärkesportfölj och stärker erbjudandet inom elektrifierade personbilar. Satsningen bedöms bidra till en utökad kundbas och skapa förutsättningar för fortsatt affärsutveckling inom segmentet.

Renault R5

Renault
Rejmekoncernen har sedan många år representerat Renault, som är en av världens största fordonstillverkare av såväl person- som transportbilar. Renaults omfattande modellutbud sträcker sig från småbilsklassen till större familjebilar och SUV:ar, med såväl el- som bensindrift. Renaults transportbilar erbjuder goda möjligheter till anpassade transportlösningar.

Dacia Duster

Dacia
Dacia ingår i Renaultkoncernen, med modeller som utmärker sig med sina generösa utrymmen för passagerare, tillhörigheter och bagage. Dacia konstruerar bilar utifrån tekniska lösningar med bevisad effektivitet och pålitlighet.

FIAT
FIAT är ett välkänt europeiskt varumärke inom både personbilar och lätta transportbilar, med fokus på tillgänglig, smart och effektiv mobilitet. Personbilarna kombinerar italiensk design med kompakta format och en växande andel elektrifierade alternativ, medan FIAT Professional erbjuder transportlösningar med hög funktionalitet och konkurrenskraftig totalekonomi.

Begagnade bilar
Koncernen är en av Sveriges större återförsäljare av begagnade person- och transportbilar. Med lång erfarenhet i bilbranschen erbjuder vi kunderna en trygg och smidig helhetslösning, oavsett om det gäller köp eller försäljning av fordon. Målsättningen är att skapa en säker, transparent och förtroendefull affär genom hela processen.

Begagnatmarknaden är en central del av koncernens affär och har under året utvecklats stabilt, i nivå med föregående år. Genom ett strukturerat arbete med inköp, prissättning och lageromsättning samt en nära uppföljning av marknadens efterfrågan har verksamheten bibehållit en god balans. Samtidigt ökade försäljningen av begagnade elbilar kraftigt, vilket indikerar en stärkt efterfrågan inom detta segment.

Uthyrning av fordon
Koncernens uthyrningsverksamhet omfattar leasing, Hertz biluthyrning samt bildelningstjänsten Rulla och riktar sig till såväl företag som privatpersoner.

Leasing erbjuds som en flexibel finansieringslösning för både företags- och privatkunder.

Genom Hertz tillhandahålls uthyrning av personbilar och lätta transportbilar i olika storlekar och för varierande behov. I Hertzflottan finns ett brett urval av koncernens representerade bilmärken och modeller. Tjänsten omfattar såväl korttidsuthyrning, exempelvis ersättningsbil vid verkstadsbesök eller fordon för fritidsresor, som transportlösningar vid tillfälliga behov. Inom Hertz finns även möjlighet att hyra fordon på en ort och återlämna det på en annan.

Rulla är en bildelningstjänst som utvecklats inom Volvohandlarnas samarbete och samordnas genom Volvohandlarföreningen. Tjänsten är tillgänglig för privatpersoner, företag, kommuner, regioner och bostadsrättsföreningar. Genom digital bokning via app erbjuds tillgång till fordon i olika storlekar utifrån aktuellt behov. Bildelning bidrar till ett mer resurseffektivt nyttjande av fordon och är ett alternativ som kan vara både ekonomiskt och miljömässigt fördelaktigt.

Service, reparation och skadehantering
Verkstäderna inom både personbils- och transportbilsverksamheten är ackrediterade att åtgärda och själva godkänna anmärkningar från bilprovningens besiktningar, det vill säga att släcka tvåor.

Auktoriserade verkstäder för personbilar och lätta transportbilar
Verkstäderna inom koncernen är auktoriserade för Volvo, Renault, Dacia, Maxus, FIAT, Peugeot, Polestar och Lynk & Co. Auktorisation innebär att vi arbetar med rätt verktyg, specialutbildad personal samt rutiner och arbetssätt som är anpassade för respektive varumärke.

I koncernens verkstäder utförs service och reparationer alltid enligt tillverkarnas anvisningar. Bilarna hanteras av utbildad personal med rätt kompetens och specialverktyg. Genom Volvo Assistans finns beredskap dygnet runt för att hjälpa kunder som fått problem längs vägen.

Service och reparationer av Volvo utförs enligt certifierade originalmetoder med säkra och pålitliga Volvo Originaldelar – allt för att bilen ska rulla tryggt och säkert. Genom Volvo Originalservice får kunden även tillgång till ett flertal mervärden, exempelvis ett års Volvo Assistans utan extra kostnad.
En kund som lämnar sin bil hos en Volvoverkstad tas emot av en personlig servicetekniker (PST) med specialutbildning på Volvo. Den personliga servicetekniken ansvarar för hela processen – från bokning och mottagning till utfört arbete och leverans – samt svarar på frågor kring service och reparation. Syftet är att skapa ett smidigt och bekymmersfritt verkstadsbesök.

För att ytterligare effektivisera processen införs Volvo Personlig Service (VPS) som arbetsmetod på våra Volvoverkstäder. Det innebär att två tekniker arbetar tillsammans på samma lyft, vilket förkortar verkstadstiden och minskar kundens väntetid.

Volvo Personlig Service (VPS) innebär att två tekniker arbetar tillsammans vid samma lyft, vilket ger effektivare service, högre kvalitet och en mer personlig kontakt med kunden genom hela verkstadsbesöket.

Allbilsverkstad
Koncernen servar alla bilmärken av person-och transportbilar. Oavsett bilmärke är alla kunder lika välkomna. Personal med utbildning för aktuellt bilmärke utför service enligt tillverkarens rekommendationer och bilen levereras med stämpel i serviceboken.

Skadeverkstad
Koncernens skadecenter tillhör landets mest moderna anläggningar för plåt-, lack- och plastreparationer av personbilar och transportbilar.

Genom effektiva processer och standardiserade arbetssätt säkerställs hög kvalitet och snabba genomloppstider i verkstäderna. Det bidrar till att minimera stilleståndstid för kunden och reducera försäkringsbolagens kostnader för hyrbil och skadeersättningar.

I nära samarbete med försäkringsbolag arbetar vi även aktivt för att minska klimatpåverkan genom att i ökad utsträckning använda begagnade och återbrukade delar. Det skapar en mer hållbar reparation samtidigt som det ger en kostnadseffektiv lösning för slutkunden.

Däck och fälgar
På våra däckcenter ges support kring däck och fälgar. Hjulskiften och inställningar utförs på alla fordon.

Rätt däck, rätt lufttryck och korrekt hjul- och axelinställning medför minskad bränsleförbrukning, minskat däckslitage, bättre köregenskaper, ökad komfort och ett säkrare fordon med minskad miljöpåverkan. Genom kontinuerlig kontroll minskar risken för stillestånd och trafikstörningar på grund av däckhaverier.

Inom koncernen finns resurser för att reparera skadade fälgar. Med bibehållen prestanda och kvalitet renoveras skeva och kantstötta fälgar. Renovering och återbruk är ett bra alternativ med hänsyn taget till både miljön och kundernas ekonomi.

För kunder som önskar förvara sommar- respektive vinterhjul erbjuds säsongsförvaring på däckhotell. I tjänsten ingår skifte av hjul, tvätt och kontroll av mönsterdjup. Behovet av däckförvaring ökar stadigt, varför förvaringskapaciteten av hjul i koncernen kontinuerligt utökas. Abonnemang med månadskostnad eller betalning per säsong finns som betalningsalternativ.

Glas
Koncernen erbjuder reparation och utbyte av fordonsglas vid exempelvis stenskott, sprickbildning eller slitage. Tjänsten omfattar samtliga typer av fordon, oavsett märke eller årsmodell, och gäller såväl person- och transportbilar.

Försäljning av bildelar, däck och tillbehör i butiker
Koncernen säljer reservdelar och fordonsrelaterad utrustning till både företag och privatpersoner. Försäljningen sker via koncernens anläggningar samt genom digitala kanaler.

En betydande del av försäljningen riktar sig till externa verkstäder, samtidigt som de egna verkstäderna löpande förses med delar i samband med service och reparation. I samband med bilaffären erbjuds även ett brett sortiment av tillbehör.

En väl fungerande logistikkedja för Volvodelar med upp till tre leveranser per dag säkerställer hög tillgänglighet och servicegrad, både gentemot externa kunder och de interna verkstäderna. Arbetet med bevakning, lagerstyrning och automatisering är en viktig förutsättning för en lönsam service- och reparationsverksamhet. Den snabba hanteringen bidrar till hög omsättningshastighet och minskad kapitalbindning.

Inom reservdelsflödet säljs även begagnade delar som genomgår noggrann kvalitetskontroll för att säkerställa fortsatt hög standard vid återmontering. Återbruk och återanvändning är en del av vårt ansvarstagande och bidrar både till ökad hållbarhet i branschen och till en mer kostnadseffektiv lösning för kunden.

Sortimentet omfattar även däck och fälgar för personbilar och transportbilar. Sommar-, vinter- och allrounddäck från flera leverantörer och i olika prisklasser finns att köpa eller beställa. På vissa anläggningar erbjuds även begagnade däck.

I butikerna finns dessutom produkter för det mobila livet, såsom barnsäkerhetsartiklar, förvaringslösningar, bilvårdsprodukter, fritidsartiklar och profilvaror.

Bilvård och tvätt
Ett väl underhållet och rent fordon bidrar till ökad livslängd, bättre möjlighet att upptäcka skador i tid samt en god arbetsmiljö, särskilt för yrkesförare där fordonet utgör en central del av arbetsvardagen.

Tvättverksamheten bedrivs under varumärket Tvätta och erbjuder digitala lösningar för bokning och betalning via app. Kunder kan välja mellan abonnemang och enstaka tvättprogram.
Koncernen erbjuder även produkter för egen bilvård samt professionella bilvårdstjänster, både vid enstaka tillfällen och genom abonnemang för löpande underhåll.

Drivmedel
I anslutning till flertalet av bolagets anläggningar finns möjlighet att tanka drivmedel. Stationerna är tillgängliga dygnet runt och erbjuder smidiga lösningar för både privatpersoner och företag. Utöver traditionella bränslen som diesel och bensin tillhandahålls även etanol, biogas, HVO (Hydrerade Vegetabiliska Oljor) samt möjlighet till laddning av el.

På anläggningarna säljs drivmedel under varumärket Tanka, en rikstäckande kedja som ingår i ett av norra Europas största nätverk för drivmedelsförsäljning och fordonsladdning. Tankastationerna är kopplade till CarPay-appen, där både privat- och företagskunder enkelt kan betala för tankning eller laddning. Vid flertalet av våra anläggningar finns möjlighet att ladda bilen. Utbyggnaden av laddinfrastruktur är en viktig del av vårt erbjudande i takt med att volymerna av fossila drivmedel minskar.

Under 2025 såldes totalt 32,1 miljoner liter drivmedel på koncernens 12 egna drivmedelsanläggningar.

Drivmedel och laddning – ett brett och tillgängligt erbjudande med både traditionella och förnybara alternativ samt utbyggd laddinfrastruktur vid flera av våra anläggningar.

Övriga tjänster
För att skapa ett smidigt och tryggt bilägande erbjuds ett brett utbud av kompletterande tjänster såsom finansiering, försäkring, avtal och abonnemang. Genom olika system och applikationer får både privatpersoner och företag en tydlig överblick över sin bilekonomi och sina fordon.

Försäkring
Koncernen erbjuder fordonsförsäkringar anpassade efter fordon och kundens behov. Både privatpersoner och företag kan teckna försäkring oavsett bilmärke, vilket bidrar till en trygg leverans och ett heltäckande erbjudande. Våra samarbetspartners är Volvia, Renault Försäkring och Dacia Försäkring.

Finansiering
Koncernen är kontantfri och betalningar genomförs via kort, Swish, CarPay eller banköverföring. I samband med bilaffärer erbjuds finansieringslösningar för såväl nya som begagnade fordon, anpassade efter kundens förutsättningar.

Avtal och abonnemang
Tillsammans med våra samarbetspartners utvecklar vi abonnemang och digitala lösningar som förenklar betalningar och ger kunden bättre kontroll över fordonsekonomin.

Hos koncernen kan kunder välja månadsbetalning för flera tjänster, exempelvis serviceavtal, bilvård, automattvätt och däckhotell. Detta skapar förutsägbarhet och enkelhet i bilägandet.

CarPay
Betaltjänsten CarPay ger en samlad överblick över bilekonomin. I appen kan kunden ta del av rabatter, erbjudanden och bonus samt hantera betalningar för verkstadsbesök, tankning och laddning, med möjlighet till delbetalning.

CarPay-kortet är kostnadsfritt och kan användas inom Volvohandeln samt på samtliga Tanka- och OKQ8-stationer. Kortet ger drivmedelsrabatt, är bonusgrundande och erbjuder ränte- och avgiftsfri delbetalning.

För tjänstebilsförare finns kortlösningar anpassade efter olika verksamheters behov, för bilrelaterade köp såsom laddning, tankning, tvätt, parkering, tillbehör och verkstad – alternativt med Visafunktion för betalning där Visa accepteras.

	Huvudkontor och koncernledning	Försäljning av nya och begagnade personbilar och transportbilar	Serviceverkstad person- och transportbil	Reservdelslager person- och transportbil	Laddning elbil	Bensin	Diesel / HVO	Biogas	E85 (etanol)	Tvättanläggning *Svanenmärkt	Smörjhall	Hertz biluthyrning	Bilvård/rekond	Skadeverkstad
NORRKÖPING Lindöv. 60 011-21 90 00	●	●	●	●	●	●	●			●*		●	●	●
FINSPÅNG Norrköpingsv. 28 0122-64 19 00		●	●	●		●	●			●*		●	●	
LINKÖPING Vigfastg. 1 013-20 35 00		●	●	●	●	●	●		●	●*		●	●	●
LINKÖPING Svedeng. 4 013-35 57 00		●	●	●						●*		●	●	
MJÖLBY Kungsv. 1 0142-49 21 00		●	●	●		●	●			●*		●	●	
ÅTVIDABERG Prästängsv. 1 0120-65 20 00		●	●	●		●	●			●*		●	●	
ÖREBRO Bettorpsg. 4-6 019-30 17 00		●	●	●	●	●	●	●		●*	●	●	●	●
LINDESBERG Bergslagsv. 0581-62 67 00		●	●	●		●	●			●*		●	●	
HALLSBERG Tegelg. 7 0582-76 26 00		●	●	●								●	●	●
VÄRNAMO Tornfalksvägen 1 0370-425 00		●	●	●	●	●	●			●		●	●	●
GISLAVED Baldersvägen 37 0371-58 66 50		●	●	●	●	●	●			●		●	●	
VARBERG Susvindsvägen 17 0340-50 40 00		●	●	●	●	●	●			●		●	●	●
KRISTINEHAMN Västgötagatan 45 0550-316 00		●	●	●		●	●			●			●	

Väsentliga händelser under året

Räkenskapsåret 2025 har präglats av en fortsatt utmanande omvärld för bilbranschen. Geopolitisk oro, krig samt politiska och handelspolitiska spänningar har bidragit till osäkerhet i globala leveranskedjor och påverkat kostnadsbilden. Det makroekonomiska läget med relativt höga räntor, pressad köpkraft och osäkerhet kring energipriser har medfört en mer avvaktande marknad, där både hushåll och företag visat försiktighet i sina investeringsbeslut.

Efterfrågan på nya bilar i Sverige har varit dämpad under 2025, även om marknaden visat tecken på stabilisering jämfört med föregående år. Enligt Mobility Sweden uppgick antalet nyregistreringar till drygt 270 000 fordon, där personbilsmarknaden ökade med 1 procent medan registreringarna av transportbilar minskade med 13 procent. Företagsmarknaden stod fortsatt för den största andelen nyregistreringar, men under året noterades ett trendskifte då privatmarknaden ökade med 8 procent samtidigt som tjänstebilsmarknaden minskade med 4 procent. Privatleasing svarade för 49 procent av privatförsäljningen.

Andelen laddbara personbilar uppgick till cirka 64 procent av nyregistreringarna, den högsta nivån hittills, varav elbilar stod för 36,5 procent och laddhybrider för 26,7 procent. Ökningen av elbilar var särskilt tydlig på privatmarknaden, både procentuellt och i volym. Elektrifieringen fortsatte därmed som en långsiktig trend, om än i något lägre takt till följd av förändrade styrmedel och ökad osäkerhet.

Konkurrensen på marknaden har varit fortsatt hård, vilket bidragit till prispress och längre ägandetider. I början av året påverkades begagnataffären negativt av ett stort inflöde av privatleasingreturer. För vissa modeller översteg restvärdena det faktiska marknadspriset, samtidigt som Volvos prissänkningar på nya el- och laddhybridmodeller bidrog till en generell värdenedgång på begagnade bilar. Detta påverkade även hyrbilsverksamheten samt intern- och demobilsflottor.

Ägarförändring och koncernstruktur
Samtliga aktier i Tage Rejmes Bil AB förvärvades av Liljedahl Group den 28 februari 2025 från BRK Invest AB. Genom förvärvet och den efterföljande koncerninterna omstruktureringen samlades Tage Rejmes Bil och Finnvedens Bil under samma ägare. Detta har skapat förutsättningar för en stärkt marknadsposition, ökad affärsvolym, större geografisk närvaro och ökad effektivitet.

För en mer detaljerad beskrivning av genomförda bolagsförändringar hänvisas till avsnittet Bolagsstruktur.

Utveckling av varumärkesportfölj
Under året blev koncernen återförsäljare för Polestar och Lynk & Co, efter att tidigare ha varit servicepartner för dessa varumärken. Etableringen innebär en strategisk breddning av erbjudandet inom elektrifierade och framtidsinriktade mobilitetslösningar.

Polestarförsäljningen inleddes under våren 2025 i Örebro, Linköping, Norrköping och Varberg. För Lynk & Co påbörjades försäljningen den 1 december 2025. Samtidigt har koncernen genomfört en översyn av varumärkesportföljen. Avtalen med JAC och BYD avslutades i februari 2025 och samarbetet med Maxus sades upp i maj 2025 med 24 månaders uppsägningstid. Inom Finnvedens Bil sades Peugeot upp i Värnamo, medan Renault/Dacia återetablerades i Värnamo och Varberg. I Linköping återupptogs samarbetet med Renault och Dacia, vilket utökats till att omfatta både försäljning och service.

Investeringar, effektivisering och strukturåtgärder
Koncernen har under året genomfört omfattande investeringar och verksamhetsanpassningar:

- Implementering och certifiering av konceptet Volvo Personlig Serviceverkstad (VPS) på flera anläggningar.
- Fortsatta ombyggnationer enligt Volvos VRE-koncept (Volvo Retail Experience), bland annat i Linköping och Norrköping.
- Investeringar i Finnvedens Bil, där samtliga anläggningar nu uppfyller Volvos återförsäljarkrav.
- Etablering av egen lackeringsverksamhet i Örebro under fjärde kvartalet, inklusive nyanställning av sju medarbetare.
- Utveckling av bildelningstjänsten Rulla i Linköping samt nytt samarbete med Linköpings kommun.
- Administrativa funktioner inom Finnvedens Bil har centraliserats till Tage Rejmes Bil AB för att skapa ökad effektivitet och mer enhetlig styrning.

Under året har även strukturella beslut fattats för att anpassa verksamheten till rådande marknadsförutsättningar.

- Neddragningar på administrativ personal har genomförts.
- Anläggningarna i Askersund, Valdemarsvik och Söderköping har avvecklats eller beslutats att avvecklas. Samtliga medarbetare har erbjudits nya tjänster inom koncernen.

Sammanfattande bedömning
Sammanfattningsvis har 2025 präglats av både extern osäkerhet och strategiska omställningar. Genom ägarförändringen, breddningen av varumärkesportföljen, genomförda investeringar samt organisatoriska effektiviseringar har koncernen stärkt sina långsiktiga förutsättningar. Trots ett utmanande marknadsläge har viktiga strukturella beslut och strategiska satsningar genomförts för att säkerställa konkurrenskraft, kundnöjdhet och framtida tillväxt.

Väsentliga händelser efter årets slut

Verksamheten har efter räkenskapsårets slut utvecklats i enlighet med koncernens plan och förväntningar. Några händelser av väsentlig betydelse för koncernens finansiella ställning eller resultat har inte inträffat.

Koncernens framtida utveckling

Inför 2026 bedöms marknaden för nya personbilar utvecklas försiktigt. Enligt Mobility Sweden prognostiseras cirka 280 000 nyregistreringar, förutsatt en gradvis konjunkturförbättring. Samtidigt kvarstår osäkerhet kring räntenivåer, energipriser och den geopolitiska utvecklingen, vilket kan påverka efterfrågan.

Koncernen har fokus på operativ effektivitet, lönsamhet och att realisera potential inom samtliga affärsområden. Genom konsolidering, resursöversyn och nära samarbete med partners stärks konkurrenskraften. Strategin att ligga i framkant i bilbranschen ligger fast.

Lanseringen av Volvo EX60 i början av 2026 visade på ett starkt initialt marknadsintresse och bedöms stärka erbjudandet inom det viktiga SUV-segmentet. Utfallet kan dock påverkas av marknads- och konjunkturrelaterade faktorer.

Genomförda investeringar och organisatoriska anpassningar skapar goda förutsättningar för en stabil och effektiv verksamhet framåt.

Miljöpåverkan
Koncernen bedriver verksamhet som är tillstånds- och anmälningsskyldig enligt miljöbalken, bland annat har koncernen 12 egna drivmedelsanläggningar och 12 tvättanläggningar samt 4 lackeringsverkstäder.

Påverkan på miljön sker huvudsakligen genom förbrukning av vatten samt genom avfall som uppstår i verksamheten. Samtliga drivmedelsstationer uppfyller krav på spillzoner och är utrustade med oljeavskiljare som regnvattnet passerar innan det leds vidare till den kommunala dagvattenledningen. Se mer om hur vi arbetar för att minimera vår miljöpåverkan i Hållbarhetsrapporten.

Hållbarhetsrapport 2025

Koncernen har som ambition att driva hållbar långsiktig utveckling med kundens och marknadens behov i samklang med våra värderingar. En god relation till intressenter och omvärlden är en förutsättning för fortsatt utveckling och lönsamhet. Koncernen är en viktig samhällsaktör och företaget ska fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare, samarbetspartner och leverantör.

Allmänna upplysningar

I denna rapport beskrivs koncernens arbete under 2025 ur ett hållbarhetsperspektiv. De väsentliga hållbarhetsaspekterna lyfts fram inom mobilitetsbranschen och vi identifierar vår påverkan på omvärlden likväl hur omvärlden påverkar oss.

I årets hållbarhetsrapport presenteras resultat för helåret 2025, där Finnvedens Bil resultat ingår. För 2024 ingick Fastighets- och Lastvagnsbolagen.

Organisation och styrning

Strategi för hållbarhetsarbetet har fastställts av koncernledningen.

Koncernens hållbara engagemang har sin grund i FN:s globala mål. Arbetet delas in i tre dimensioner: miljö, social och ekonomisk hållbarhet där vi redovisar våra fokusområden.

Koncernen har valt att arbeta inom kategorierna 3 – God hälsa och välbefinnande, 4 – God utbildning för alla, 6 – Rent vatten och sanitet för alla, 7 – Hållbar energi för alla, 8 – Anständiga villkor och ekonomisk tillväxt, 10 – Minskad ojämlikhet och 12 – Hållbar konsumtion och produktion.

FN:s globala mål

Agenda 2030 är en målsättning som antogs av FN:s medlemsländer 2015. Det innehåller globala mål som ska uppnås till år 2030. De sjutton målen delas upp i 169 delmål och drygt 230 indikatorer för hur arbetet genomförs och följs upp. Agenda 2030 utgör vår plan för hur vi tillsammans globalt skapar en mer hållbar värld för alla!

Ledningssystem

För att säkerställa att produkter och tjänster håller förväntad kvalitet är koncernens ledningssystem certifierade enligt ISO 9001 (kvalitet) och ISO 14001 (miljö). Ledningssystemet gör att vi kan leverera jämn och hög kvalitet över tid. Processer, riktlinjer och policyer finns tillgängliga för alla medarbetare i verksamhetsledningssystemet Revolve.

Koncernen arbetar med stöd av de sju ledningsprinciperna:

- Faktabaserade beslut
- Förbättringar
- Kundfokus
- Ledarskap
- Medarbetarnas engagemang
- Processinriktning
- Relationshantering

Bedömningen av kvaliteten i arbetet enligt ledningssystemet görs genom självskattning samt interna revisioner. Internrevisioner är grunden för allt förbättringsarbete. Revisioner genomförs i alla verksamheter enligt ett fastställt revisionsprogram med ett trettiotal områden som skall granskas under en treårsperiod. Utöver ordinarie revisioner skall internrevisioner dessutom genomföras där behov föreligger. Ansvaret för genomförande av revisioner åligger varje bolag och utbildade internrevisorer finns i varje ledningsgrupp.

Koncernen har en miljö- och hållbarhetssamordnare som ansvarar för ledningssystemet och samordning av uppföljning. Kvalitet- och miljösamordnare finns i varje ledningsgrupp och ansvarar för respektive bolags planering och samordning av internrevisioner. Internrevisorer finns även i moderbolaget för stöttning och granskning av ledningsprocesser och processer för internrevision.

Utöver de egna insatserna görs även regelbundna externa revisioner av ledningssystemet. För granskning av kvalitet (ISO 9001) och miljö (ISO 14001) finns ett samarbetsavtal för svensk Volvohandel med C1 Certification.

För att säkerställa kvaliteten i våra verkstäder genomförs kontroller av bland annat

- Kontrollerad Bilverkstad (KBV), ett märkesoberoende företag ägt av Motorbranschens Riksförbund (MRF).
- Kontrollerad Skadeverkstad (KSV) jobbar på samma sätt med regelbundna kontroller för att höja kvalitet och kundnöjdhet i koncernens skadeverkstäder.
- Swedac granskar årligen våra ackrediterade verkstäder.

Styrdokument	Socialt	Miljö	Ekonomi
Uppförandekod	X	X	X
Arbetsmiljöpolicy	X	X	
Rekryteringspolicy	X		
Policy för användning av AI-stöd	X	X	X
Mötesordning för daglig styrning	X		
Policy för penningtvätt och finansiering av terrorism	X		X
Miljöpolicy		X	X
Kvalitetspolicy		X	X
Kemikalieprocesspolicy		X	
De sju ledningsprinciperna*	X	X	X
Integritetspolicy	X		X
Styrdokument för intressentdialog	X	X	X
Visselblåsarpolicy	X	X	X
Inköpspolicy		X	X
Kreditpolicy			X
Informationssäkerhetspolicy	X	X	X
IT-policy	X	X	X

*De sju ledningsprinciperna är: Faktabaserade beslut, Förbättringar, Kundfokus, Ledarskap, Medarbetarnas engagemang, Processinriktning och Relationshantering.

Framtida hållbar utveckling
Koncernen har förutsättningarna att skapa värden genom att fortsätta arbeta långsiktigt. Det långa perspektivet gäller även fordon där vårt arbete innebär att förlänga bilens livslängd. Genom att ta hand om fordon är de säkrare, håller längre och vi kan hålla nere kostnader och materialförbrukning. Potentialen finns att bli ännu bättre inom återvinning, effektiva digitala lösningar, förenklade processer och helhetslösningar för våra kunder. Kommande fastighetsinvesteringar bidrar till ökad funktion och trivsel för anställda och kunder. Med bergvärme, solceller och kloka materialval gör vi anläggningarna så hållbara som möjligt för att nå även framtidens mål.

Batterier spelar en viktig roll för framtidens energiförsörjning och är en nyckelteknik för elektrifieringen i samhället. Att tillverka batterier är energikrävande och miljöskadligt varför det är viktigt att använda de batterier som finns så optimalt som möjligt.

Att fortsatt vara en attraktiv arbetsplats där framtidens medarbetare trivs, ges möjlighet att utbilda sig och vara en del av utvecklingen kommer vara en viktig faktor. Har vi nöjda medarbetare når vi fortsatt framgång.

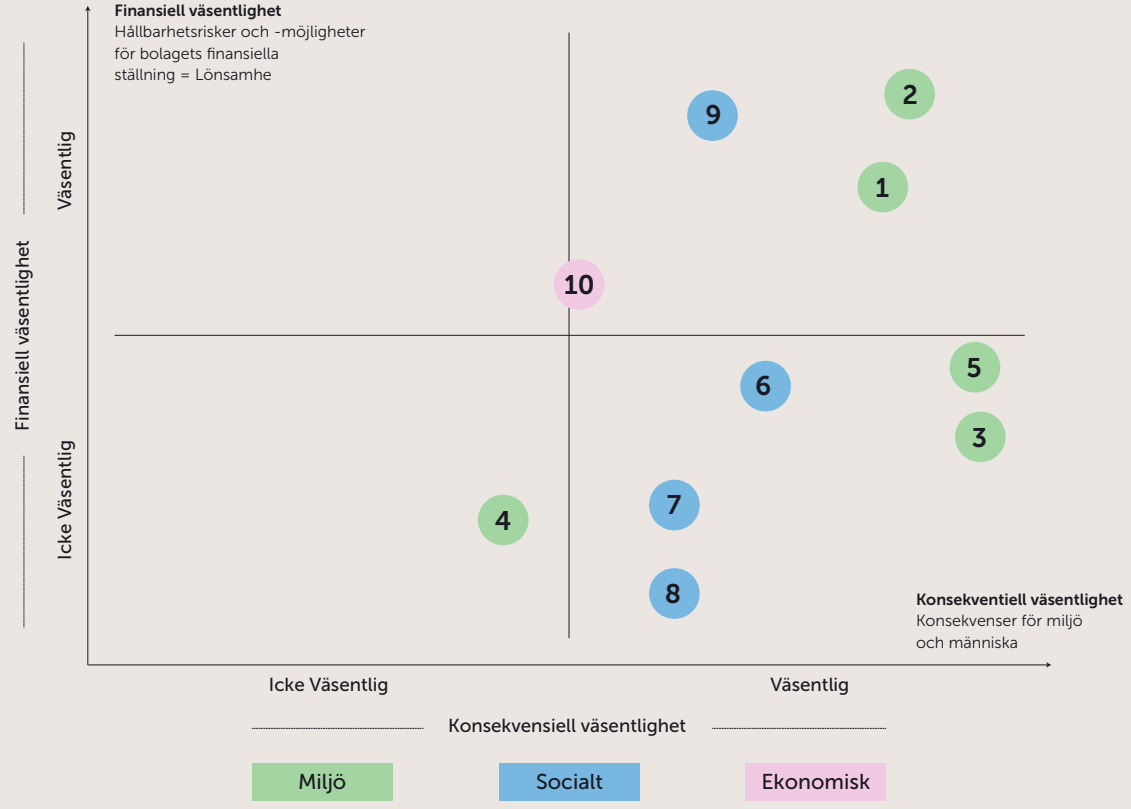
Framtida klimatomställning kommer påverka branschen som helhet och koncernen behöver följa med i utvecklingen.

Väsentlighets- och intressentanalys

Genom risk- och påverkansanalys framkommer vilka hållbarhetsaspekter som är mest väsentliga för koncernen. Dessa aspekter kopplar vi till FN:s globala mål med syfte att skapa en mer rättvis och hållbar värld. Hållbarhetsarbetet är starkt förankrat i styrelse och ledningsgrupp och ställer krav på koncernens arbete inom miljö, socialt ansvar samt ekonomi och styrning. Vårt löfte "Vi tänker på dig" ger ett brett perspektiv över alla hållbarhetsområden och samtliga intressenter.

Hållbarhetsarbete pågår tillsammans med Volvohandlarföreningen i gemensamma frågor. Generalagenterna är den absolut största gruppen bland leverantörerna och dialog förs med Volvo Cars för att utbyta erfarenheter i hållbarhetsfrågor. Leverantörsbedömningar görs löpande.

Under året har arbetet fortsatt inom de fokusområden som tidigare identifierats som väsentliga för koncernen, både uppströms och nedströms i värdekedjan. Arbetet utgår från vår vision – En komplett bilaffär för kundernas bästa – och syftar till att integrera hållbarhet i hela verksamheten, från leverantörsled till kundrelation.



1. **Klimatförändringar**
2. **Föroreningar**
3. **Vatten och marina resurser**
4. **Biologisk mångfald**
5. **Cirkulär ekonomi**
6. **Den egna arbetskraften**
7. **Arbetare i värdekedjan**
8. **Påverkade samhällen**
9. **Konsumenter och slutanvändare**
10. **Ansvarsfullt företaganade**

Värdekedjan

Koncernens verksamhet handlar om försäljning av fordon och service. Koncernens plats i värdekedjan är enkelt beskrivet mellan generalagenter som levererar fordon och kunder. Affärsidén att sälja fordon och tillhörande produkter och tjänster kräver fler leverantörer än generalagenterna. Bland kunderna ser vi både privat-, företagskunder, kommuner och regioner som har olika behov av produkter och tjänster. Erbjudandet från koncernen behöver vara relevant för varje kund.

Uppströms finns företag som producerar och levererar fordon och tillbehör till oss. Vi behöver ha kännedom om leverantörsledens hållbara arbete för att kunna arbeta långsiktigt och hållbart.

Flödet nedströms består av hela bilens livslängd med kundens nyttjande av fordonet och ända till skrotning. Koncernen har stor möjlighet att påverka resursanvändning i värdekedjan nedströms genom att minska resursförbrukning, avfall och utsläpp.

Förbättring av egna processer kan ske genom miljövänligare insatsvaror, underhåll av fastigheter och effektivare arbetssätt för att minska energiförbrukning.

Cirkulärt bilägande
Eftermarknaden efter ett bilköp har en stor påverkan på miljön. Cirkulära tjänster och produkter med återvinning och återbruk minskar avsevärt klimatpåverkan. Genom att utveckla och erbjuda mer hållbara alternativ är vi med och påverkar under hela bilens livscykel.

Genom att ersätta drivmedel med nya renare produkter finns stora vinster att göra för miljön, till exempel tankning med HVO och laddning med fossilfri el.

Genom användning av våra fordonstvättar säkerställs att vatten och kemikalier hanteras korrekt utan utsläpp.

Ett fordon kräver service och underhåll. Med regelbunden kontroll kan fel åtgärdas och slitage uppmärksammas i tid. Ett fordon som håller länge innan skrotning minskar klimatavtrycket.

Begagnathandeln för fordon är en cirkulär och hållbar affär. Det är en mycket resurskrävande process att producera ett nytt fordon, vilket gör begagnat hållbart, även när det gäller fordon. Det är också mindre kostsamt att återanvända, vilket ger en bättre ekonomi även för slutkunden.

När ett fordon skrotas fortsätter den cirkulära processen så långt det är möjligt. Material återvinns samt delar återbrukas och hamnar uppströms.

Med förbättrad avfallshantering kan andelen som återvinns och återanvänds öka. Avfall kan bli en resurs som återförs uppströms som energi eller råvara, i vår, eller i en annan värdekedja.

Företagets påverkan på omvärlden
I värdekedjan sker en stor påverkan på miljön under ett fordons livslängd i form av utsläpp från fossila bränslen. Bolagens arbete med att erbjuda kunder mer hållbara lösningar i form av fordonstyp, drivmedel, och servicefunktioner med minskade utsläpp är en del i affärsmodellen.

Efter ett fordons livslängd finns också risker med skrotning. Att då arbeta med återvinning och återbruk är av stor vikt inom branschen som strävar efter att bli cirkulär kring fordonshantering.

Service och underhåll med hög kvalitet ökar driftsäkerheten i det svenska fordonsbeståndet och bidrar till en säkrare trafikmiljö i samhället.

En av de största delarna som har klimatpåverkan är produktionen av fordon, där riskanalysen pekar på områden kring arbetsmiljö, mänskliga rättigheter, energiförbrukning och ändliga naturresurser. Genom att belysa riskområden kan branschen göra medvetna val och som koncern kan vi förhålla oss till leverantörer som delar vår värdegrund.

Tillsammans med våra leverantörer bygger vi relationer och nätverk där vi kan utvecklas tillsammans.

Genom utbildning ökas medvetenheten kring hållbarhet. Vi bidrar till att sprida kunskap på skolor, vid kundmöten och andra samarbeten.

För att möjliggöra mobilitet utifrån kundens förutsättningar erbjuder vi olika finansieringslösningar kring köp och service.

I all utveckling och investering beaktas hantering av avfall, energi och vattenförbrukning.

Som en trygg arbetsgivare och samarbetspartner är koncernen en stark aktör i samhället för alla kunder, medarbetare, leverantörer, samarbetspartner och övriga intressenter.

Våra investeringar på anläggningarna bidrar till tryggare och säkrare arbetsmiljö. Ökad trivsel skapas på våra kundytor och exteriört blir vi ett modernt inslag i samhällsbilden.

Risker inom mobilitetsbranschen

Med ett ökat behov av transporter och rörlighet är det nödvändigt att identifiera och minska miljöpåverkan. Det finns risker inom vårt verksamhetsområde i leverantörsledet, i vår egen verksamhet, hos våra kunder och till slut vid skrotning.

Arbetet med dubbla väsentligheter ger en tydlig bild om vilka hållbarhetsaspekter som har störst betydelse för koncernen. I resultatet för dubbel väsentlighet hamnar frågor från miljö, socialt ansvar och ekonomi. Riskerna finns inom koncernen, uppströms i leverantörsleden och nedströms hos våra kunder.

Utöver det som framkommit finns stora risker i de händelser som pågår i världen, konflikter och krig som skapar internationell splittring och global turbulens. Händelserna medför osäkerhet kring bland annat priser, leveranser, drivmedel och tillgänglighet av fordon och reservdelar. Koncernen verkar inom mobilitetsbranschen där globala händelser påverkar förutsättningarna på global, nationell och lokal nivå.

- Klimatförändringar
- Föroreningar
- Vatten och marina resurser
- Cirkulär ekonomi
- Konsumenter och slutanvändare
- Den egna arbetskraften
- Ansvarsfullt företagande

Miljörisker
Koncernen behöver ta hänsyn till risker bl.a. inom vatten- och avfallshantering. De risker som finns i form av luftföroreningar sker främst nedströms, som utsläpp från fordon men även i produktionsledet uppströms.

Ytterligare en risk som påverkar motorbranschen är politiska beslut, eller avsaknaden av beslut, gällande miljösatsningar. Osäkerheten bromsar upp utvecklingen kring hållbara fordon med risk att miljömål inte nås. Om den svenska bilparken föråldras bidrar det till negativa konsekvenser för såväl miljön som trafiksäkerheten.

Sociala risker
Det finns en brist på arbetskraft med rätt kompetens i samhället. Utbildningar inom teknik och mekanik behöver locka fler elever för att täcka upp kommande rekryteringsbehov. Skolorna behöver rusta elever för morgondagens fordonstyper och teknik.
Med en alltmer digital arbetsplats krävs också rätt kompetens och teknik. Här finns en risk att den digitala mognaden inte sker i samma takt hos oss som i vår omvärld.

Förändringar i kundernas behov och köpbeteende sker ständigt där vi behöver anpassa oss för att matcha förväntningarna.

Ekonomiska risker
På vår spelplan ser vi nya varumärken och aktörer som tar plats. Risk inom branschen med ökad konkurrens och prispress då fler aktörer kommer in på marknaden, men det kan även ge nya möjligheter för samarbeten för koncernen.

Det kan vara svårt att få lönsamhet i cirkularitet då ersättningsnivåer inte uppnår till samma nivåer som för nya delar, och kostnader för tjänster och produkter kan öka.

Den ekonomiska situationen och osäkerhet i omvärlden medför att kundernas benägenhet att köpa bil minskar, samtidigt som fler väljer att behålla sina bilar under en längre tid. Detta innebär en risk för minskad försäljning, samtidigt som efterfrågan på service ökar, vilket ställer krav på att organisationen anpassar sin verksamhet.

De senaste åren har digitala brott med hacker-attacker ökat markant så den ökade digitaliseringen ses inte bara som en möjlighet utan är också en risk som tas med stort allvar då det påverkar hela verksamheten.

I och med att vi gör affärer och transaktioner sker i hela värdekedjan finns risker för penningtvätt, mutor och korruption.

Vi hanterar personuppgifter och måste säkerställa att informationen behandlas enligt GDPR.

Miljö

Den globala uppvärmningen av vår planet och de klimatförändringar som är en direkt följd därav är den kanske största utmaningen som mänskligheten står inför. Medvetenheten om klimatförändringarna och dess konsekvenser har ökat de senaste decennierna, men ofta saknas den politiska viljan eller de ekonomiska förutsättningarna för att genomföra den nödvändiga omställningen från fossilbaserad energiproduktion (kol, olja och naturgas) till fossilfri.

Merparten av koldioxidutsläpp från fossila bränslen kan härledas till elproduktion, transporter, uppvärmning av bostäder och industrianläggningar samt industriella processer som stål- och cementtillverkning. Tekniskt och ekonomiskt genomförbara lösningar som undviker negativ miljöpåverkan finns idag inom alla dessa områden. För att begränsa och på sikt eliminera utsläpp av växthusgaserna koldioxid och metan krävs insatser från alla världens länder, företag och enskilda medborgare.

En övergripande miljöbedömning av fordonsbranschens värdekedja visar på att en stor del av miljöpåverkan uppträder nedströms i livscykeln, det vill säga när kunderna brukar sina fordon.

Som återförsäljare av personbilar från Volvo förändrar vi branschen till att bli mer hållbar. Volvo Cars plan är att vara ett cirkulärt företag med nettonollutsläpp av växthusgaser 2040. Fokus ligger på att eliminera avfall, öka användningen av återvunnet material och omarbeta och återanvända delar.

Genom att tillhandahålla produkter och tjänster med mindre miljöpåverkan, i kombination med utbildning, skapas förutsättningar för kunder att minska sitt klimatavtryck.

Miljöansvar och mål
Koncernens övergripande miljömål är att minska användningen av energi och vatten samt att bidra till minskad användning av ändliga resurser. För koncernen har det alltid varit en självklarhet att hushålla med resurserna och att effektivisera driften i alla led. Företagets ambition är att ha anläggningar som är ledande inom miljöområdet i motorbranschen.

I driften handlar bolagens prioriterade miljöarbete huvudsakligen om avfallshantering, energi- och vattenförbrukning. De koncerngemensamma målen bryts ner till operativa målsättningar inom respektive bolag och omfattar till exempel minskat avfall och ökat antal fordon med mindre klimatpåverkan. Det interna hållbarhetsarbetet syftar till att öka medarbetarnas kunskap om hur alla kan bidra i vardagen genom medvetna handlingar för att nå målen.

Klimatdata
Som en del i koncernens hållbarhetsarbete har klimatdata enligt GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) använts. GHG är en global standard för mätning och rapportering av växthusgasutsläpp.

Scope 1
Utsläpp som uppstår i den egna verksamheten (direkta), exempelvis från fordon som organisationen äger eller kontrollerar. Interna fordon omfattar tjänstebilar, demonstrationsbilar samt bruksfordon.

Beräkning av koldioxid bygger på en uppskattning av *internt förbrukat fordonsbränsle*, och genomsnittlig klimatpåverkan per bränsleslag.

Som förbrukning av köldmedia beräknas den påfyllda volymen i fastigheternas kylanläggningar.

Scope 2
Utsläpp (indirekta) från inköpt elektricitet, värme och kyla.

All energi som förbrukas har sitt ursprung i förnybara energikällor, varför inget koldioxidutsläpp tillförs från elförbrukning.

Scope 3
Kategorin omfattar indirekta utsläpp och inkluderar inköpta varor och tjänster, anställdas resor, användning av fordon och fastighetsrelaterade utsläpp.

Inköpta varor och tjänster omfattar de fordon som företaget köpt in och levererat under året i kategorierna personbilar och transportbilar. Vidare omfattas övriga varor och inköpta tjänster samt avfall.

I kategorin *användning av fordon* beräknas utsläpp från sålt fordonsbränsle. Såld el för fordonsladdning via snabbladdare uppgår till 250 MWh men genererar inga CO2-utsläpp.

Resorna omfattar *anställdas tågresor* och personalens pendlingsresor.

Fastighetsrelaterade utsläpp kopplas mot de bygg- och underhållsprojekt som genomförts under året. Dels ombyggnation och hyresgästanpassning samt drift och underhållsåtgärder. I kategorin redovisas även transport och produktion av fjärrvärme separat.

Klimatdata 2025. Ton CO_2e

Scope 1	2025	2024*
Intern förbrukning av fordonsbränsle	158	441
Köldmedia	15	47
Bränsle för egen produktion värme	0	6
Summa	173	494
Scope 2	**2025**	**2024**
Elförbrukning	0	0
Förbrukning av fjärrvärme	534	723
Summa	534	723
Scope 3	**2025**	**2024**
Inköpta varor och tjänster - Levererade fordon	65 680	51 612
Inköpta varor och tjänster - Övriga inköp	818	1 112
Avfall	289	583
Tjänsteresor tåg	5	11
Anställdas pendling	468	597
Användning av fordon - Såld el	0	0
Användning av fordon - Sålt fordonsbränsle	71 018	91 920
Nyproduktion av fastigheter	0	607
Ombyggnation och hyresgästanpassing av fastigheter	1 261	47
Drift av fastigheter	99	48
Transport och produktion av fjärrvärme	32	28
Summa	139 670	146 565
Total summa	**140 377**	**147 782**

* 2024 års siffror avser hela den tidigare Rejmeskoncernen, vilket påverkar jämförbarheten med 2025.

Resursanvändning
Våra anläggningar kräver energi, främst i form av värme och elektricitet. All energi som förbrukas i våra fastigheter har sitt ursprung i förnybara energikällor. Genom att välja leverantörer som endast nyttjar, vatten-, sol-, och vindkraft vid energiproduktion är all vår el fossilfri.

Stor vikt läggs på att driften sker med hög effektivitet och med låg miljöpåverkan. I samtliga bolag har vi kartlagt energibesparingsåtgärder och fastställt handlingsplaner. Bland åtgärder kan nämnas fastighetsförbättringar, utvecklade lackeringsprocesser, belysning byts ut till LED-armaturer samt att arbeta med beteende såsom att släcka onödig belysning och att stänga portar. Tack vare ett strukturerat underhålls- och renoveringsprogram har förbrukning av elektricitet, vatten och värme i fastigheterna minskat vilket har bidragit till minskade koldioxidutsläpp och därmed minskad miljöbelastning.

Bergvärme:
- Örebro, personbil
- Norrköping, personbilsverkstaden
- Kristinehamn

Solpaneler:
- Örebro, bilverkstad
- Norrköping, bilverkstad
- Linköping, bilverkstad
- Varberg, Tvätta
- Värnamo

Genom att använda solceller minskar beroendet av elmarknaden och därmed också belastningen på Sveriges elnät. Under 2025 togs en ny solcellsanläggning i drift på personbilsanläggningen i Linköping.

Överskott har levererats in till koncernens elleverantör. På så vis har vi tillgängliggjort ren el för andra konsumenter, som därmed kunnat minska sin CO2-påverkan.

Utfall presenteras grafiskt för besökare på våra anläggningar.

Total egen elproduktion samt eliminering av CO_2 ekvivalenter 2023-2025.

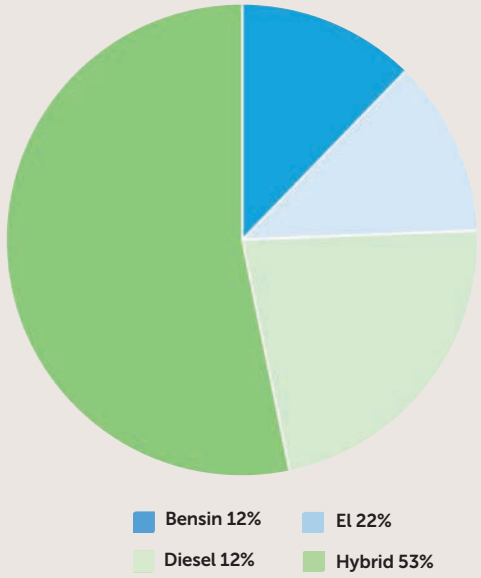
	Effekt/kWp	Produktion/MWh				CO_2 ekv./ton			
Anläggning		**2023**	**2024**	**2025**	**Total**	**2023**	**2024**	**2025**	**Total**
Örebro, bilverkstad	249	228	215	224	1133	107	113	104	646
Örebro, bilhall	250	200	197	205	623	94	103	95	397
Norrköping, bilverkstad	210		78	159	78		41	74	115
Linköping, verkstad	300			41				19	19
Värnamo, bilhall och verkstad	52	47	46	46	189	22	24	21	45
Varberg, tvättanläggning	27			20	20			9	9
Summa	**1 061**	**475**	**536**	**695**	**2 672**	**223**	**281**	**323**	**1 232**

Tvättanläggningar med återvinning
Världshaven utsätts i allt större omfattning för nedsmutsning med plaster och annat avfall. Floder och sjöar förorenas och övergöds av bland annat jordbrukets restprodukter. En ansvarsfull användning av färskvatten har blivit en nödvändighet för alla.

I företagets tvättanläggningar för personbilar sker den största delen av förbrukningen av färskvatten. Samtliga Rejmes biltvättar är Svanencertifierade och övriga tvättanläggningar uppfyller naturvårdsverkets krav på fordonstvättar. Regelbundna kontroller och analyser utförs innan restvattnet från tvättanläggningarna lämnas till de kommunala ledningsnäten för spillvatten eller dagvatten. Serviceavtal har tecknats för att optimera livslängden, innan de ersätts med nya. I Sverige finns totalt 16 Svanenmärkta biltvättar och åtta av dem drivs av Rejmes under varumärket Tvätta.

Drivmedelsanläggningar med kontroll
Genom att tillhandahålla nya förbättrade drivmedel och snabbladdning för elbilar vill koncernen göra det enkelt för kunder att bidra till ökad tillgänglighet och hållbarhet. Genom elektrifieringen minskas miljöpåverkan genom utsläpp under ett fordonen hela livslängd.

Levererade nya bilar per bränsletyp 2025



Avfalls- och kemikaliehantering
I den verksamhet som vi bedriver uppstår restprodukter, inklusive farligt avfall. I koncernens verkstäder och bildelsavdelningar källsorteras avfallsprodukter i fraktioner som omhändertas för materialåtervinning, energiutvinning eller deponi. Krav finns för processerna som följs upp genom egenkontroll och extern kompetens.

2025 genererade verksamheten cirka 1 346 ton avfall. Målet är att öka andelen materialåtervinning genom att förbättra hanteringen av det som idag går till energiutvinning, såsom brännbart och trä. I materialåtervinning ingår framför allt blandskrot, spillolja och wellpapp.

Företaget samarbetar med två aktörer för avfallshantering. Det ger oss goda möjligheter till jämförelser och att hitta möjligheter till förbättringar. Tillsammans följer vi upp all avfallshantering och utbildar internt för att optimera miljöarbetet. Vi strävar efter behandlingsmetoder som inte skiljer sig åt mellan våra entreprenörer, och arbetar tillsammans med leverantörerna för att hitta enhetliga former för uppföljning. Genom att arbeta med plockanalyser kan medarbetarna bli mer noggranna i sin sortering, vilket leder till ökad materialåtervinning. Samtidigt bedrivs en kontinuerlig omvärldsbevakning för att identifiera avfallsfraktioner som kan materialåtervinnas i stället för att energiutvinnas.

Ökad återvinning innebär en vinst för såväl miljö som ekonomi.

Hantering av spillvatten sker genom oljeavskiljare, sandfångare och fettavskiljare. Slam och sediment från våra tvättar kan vara förorenade av bland annat tungmetaller samt olja och tas omhand av certifierade företag. Med digitaliserad övervakning av oljeavskiljare hos leverantör kan transporter för avfallshämtning optimeras, varmed CO2-utsläpp kan minskas.

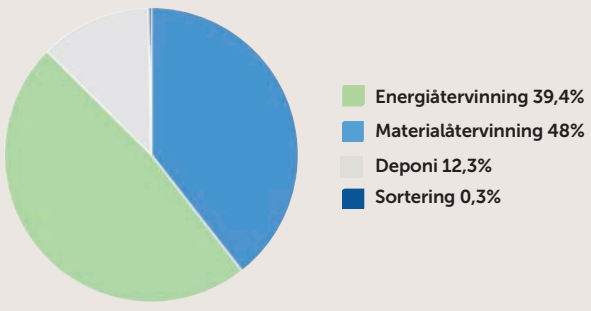
Uppföljning av kemiska produkter görs systematiskt, med syfte att reducera artiklar och ersätta med produkter som har lägre miljöpåverkan. I lackeringsverkstäderna används i möjligaste omfattning vattenbaserade färger.

Rutiner finns för hantering av bärgade bilar, som kan vara ett miljöproblem beroende på eventuella läckage. Genom att i betydande omfattning reparera i stället för att byta ut skadade komponenter bidrar skadeverkstäderna till hållbar konsumtion.

Återbruk
Återbruk ger vinster i både materialåtgång och energiförbrukning jämfört med att producera nytt. Begagnade reservdelar och fälgrenovering nyttjas inom koncernen och är områden för fortsatt cirkulär utveckling. När produkter kan återanvändas görs vinster i bland annat materialåtgång och energiförbrukning jämfört med nyproduktion. Återbruk ger dubbel fördel med ökad hållbarhet med minskad kostnad för kunden genom att välja begagnat.

Försäkringsbolagen ställer krav på återbruk vid reparationer för att öka hållbarheten under ett fordons livslängd.

Insamlat avfall per fraktion 2025



Socialt ansvar

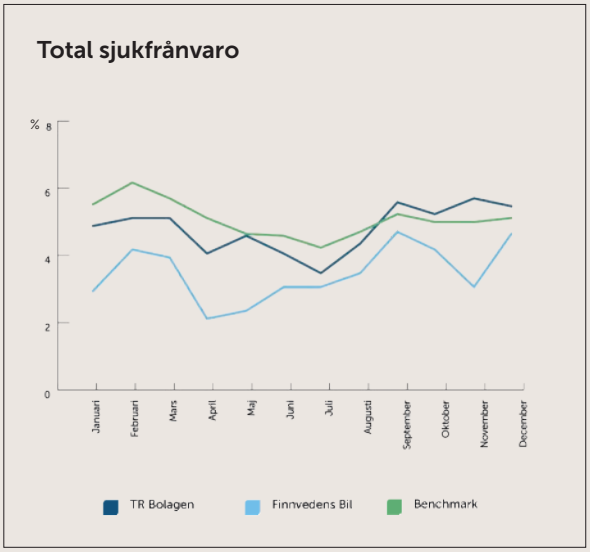
Motorbranschens verksamhet omfattar hela värdekedjan – från medarbetare i globala produktionsled till varje enskild medarbetare inom koncernen. Vårt kundlöfte "Vi tänker på dig" innebär att vi även tar ansvar för människor och samhället runt om kring oss.

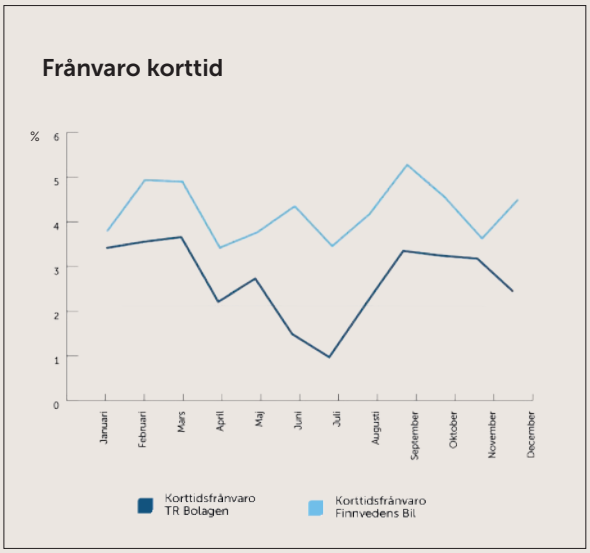
I våra beslut tar vi hjälp av vår uppförandekod för att säkerställa bästa möjliga alternativ etiskt, moraliskt och legalt. En hållbar och inkluderande syn på alla människor är en självklar förutsättning för långsiktiga relationer och framgångsrika samarbeten.

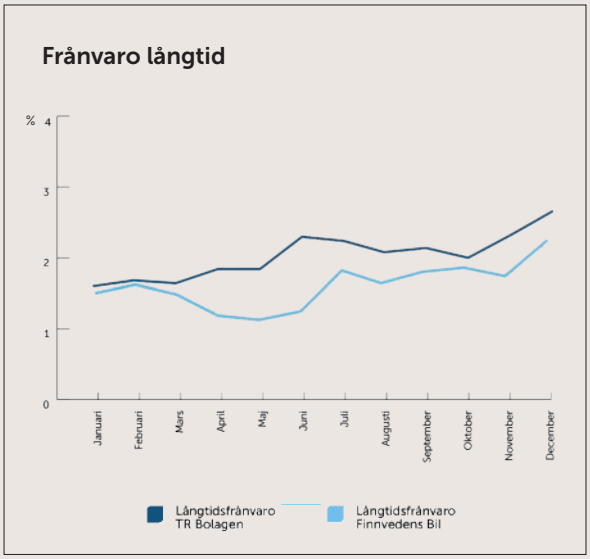
Personal
Medarbetarna är vår absolut viktigaste resurs och arbete pågår ständigt för att skapa rätt förutsättningar genom arbetsmiljö, välmående och utveckling. Vi strävar efter att vara en attraktiv, trygg och ansvarsfull arbetsgivare som skapar förutsättningar för medarbetarnas utveckling, engagemang och långsiktiga trivsel.

För att säkerställa en attraktiv, säker och hälsofrämjande arbetsplats arbetar koncernen systematiskt och långsiktigt med arbetsmiljöarbetet. Vi arbetar förebyggande med tidig och återkommande dialog mellan ledare och medarbetare, satsningar inom hälsa och välmående samt ett nära samarbete med företagshälsovården.

Koncernen följer löpande upp och analyserar frånvarostatistik på månadsbasis för samtliga anställda i syfte att identifiera mönster och risker för ohälsa. Detta för att vi tidigt ska kunna upptäcka och förhindra långvarig ohälsa. Internt och via Feelgood stärker vi medarbetarnas välmående genom utbildning och information. Vi utför även lagstadgade hälsoundersökningar, erbjuder årligen friskvårdbidrag och förmånscykel för att stärka hälsan. På vissa anläggningar finns gymutrustning för personalen.







Kompetensförsörjning
Kontinuerlig utveckling och utbildning är en förutsättning för att möta ökade krav från kunder, samarbetspartners och andra intressenter. Genom aktivt kunskapsutbyte och erfarenhetsdelning stärks det gemensamma lärandet inom koncernen. Utbildningsinsatser genomförs löpande inom bland annat teknik, elektronik, ledarskap, hållbarhet, cybersäkerhet och digitala verktyg. Att säkerställa rätt kompetens – idag och i framtiden – är en strategiskt viktig fråga och en grund för långsiktig konkurrenskraft.

Ledarutveckling är en central del av arbetet och syftar till att främja ett ansvarsfullt och hållbart ledarskap i linje med koncernens värderingar. Återkommande utbildningar och årliga ledarforum bidrar till erfarenhetsutbyte och en enhetlig ledarskapskultur. Sedan 2014 har över 200 medarbetare genomfört Rejmes ledarskapsutbildning i samarbete med IHM Business School.

För att säkerställa hög kvalitet i verkstäderna prioriteras vidareutbildning av tekniker. Som auktoriserade verkstäder genomförs utbildningar via generalagenter, särskilt i samband med lansering av nya modeller och tekniska lösningar.

Varje medarbetares kompetens är en viktig tillgång. Genom årliga medarbetarsamtal skapas struktur för individuell utveckling, målsättning och ökad effektivitet i verksamheten.

Samverkan med skola, en del av hållbarhetsarbetet
Samverkan med skolor är en strategiskt viktig del av koncernens hållbarhetsarbete och långsiktiga kompetensförsörjning. Genom nära och strukturerade samarbeten med både grundskolor och gymnasier skapas intresse för fordonsbranschen och en tydlig koppling mellan utbildning och arbetsliv.

Ljungstedts Gymnasium Foto: Dennis Höppe/Corren

MOA-mässan i Varberg för ökad valkompetens.

Koncernen samarbetar med gymnasieskolor i bland annat Linköping, Norrköping och Örebro, där elever och lärare ges möjlighet till fortbildning inom den senaste tekniken i branschen. Insatserna omfattar studiebesök, PRAO, praktikplatser, arbetsplatsförlagt lärande (APL), yrkespresentationer samt deltagande i programråd. Stipendier delas ut för att uppmärksamma goda prestationer och stärka motivationen hos eleverna.

Inom Finnvedens Bil bedrivs arbetet strukturerat genom initiativet SKAL (Skola och Arbetsliv), som syftar till att bygga långsiktiga relationer mellan utbildning och näringsliv. Bolaget medverkar även vid MOA-mässan i Varberg (Modern Arbetslivsorientering), vars syfte är att stärka elevers valkompetens och skapa bättre förutsättningar inför vidare studier och framtida yrkesval. Genom dessa insatser ges elever en aktuell och konkret bild av branschens utveckling och möjligheter.

I Linköping har samarbetet med Anders Ljungstedts gymnasium utvecklats ytterligare genom att delar av lack- och karosseriutbildningen bedrivs i koncernens skadeverkstad. Genom att förlägga delar av utbildningen i verksamhetens lokaler stärks sambandet mellan teori och praktik och eleverna får en tydlig inblick i branschens arbetsmiljö och kompetenskrav.

Genom detta långsiktiga arbete skapas en sammanhängande väg från första kontakten med arbetslivet till en möjlig framtida anställning. I en bransch som präglas av snabb teknisk utveckling är samverkan mellan skola och näringsliv en avgörande faktor för hållbar kompetensförsörjning och positiv samhällsutveckling.

Medarbetarnöjdhet
Varje år genomför bolagen en medarbetarundersökning som utgör ett centralt verktyg för att följa upp och utveckla arbetsmiljö, ledarskap och medarbetarengagemang. Utifrån analysen tas gemensamma handlingsplaner fram och åtgärderna följs upp genom uppföljande pulsmätningar. Genom detta arbete stärker vi engagemang, trivsel och ledarskap som bidrar till att koncernen fortsättningsvis är en attraktiv och hållbar arbetsgivare.

ENPS (employee net promoter score) är ett globalt etablerat mått för att följa upp medarbetarnas engagemang och lojalitet. Måttet baseras på medarbetarnas benägenhet att rekommendera bolaget som arbetsgivare och resultatet används som ett komplement till övriga index i medarbetarundersökningen.

Samhälle
Fordon slits och kräver regelbunden service för att vara säkra i trafik. Genom kontinuerligt underhåll och noggranna kontroller bidrar koncernen till ökad trafiksäkerhet och minskad risk för haverier, olyckor och trafikstörningar. Väl fungerande fordon minskar inte bara personskador utan även de samhällsekonomiska kostnader som uppstår vid stillestånd och olyckor.

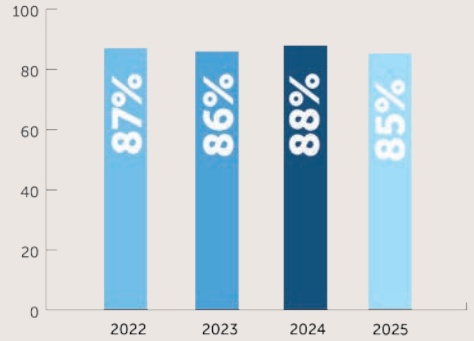
I våra verkstäder genomförs noggranna kontroller och åtgärder för att säkerställa trafiksäkra fordon. Som återförsäljare av Volvo bidrar vi även till en säkrare trafikmiljö genom fordon utvecklade med ett tydligt säkerhetsfokus – både för förare, passagerare och övriga trafikanter. Volvos långsiktiga säkerhetsarbete omfattar såväl aktiva system som kan förebygga en stor andel av olyckor, som passiva säkerhetslösningar som minimerar skador när olyckor trots allt inträffar.

Koncernen bidrar till ett levande och hållbart samhälle genom långsiktiga partnerskap och engagemang inom idrott, kultur, näringsliv och socialt ansvar på de orter där vi verkar.
Genom dessa samarbeten är vi med och stärker förebilder, gemenskap och framtidstro samt bidrar till lokal utveckling och attraktiva verksamhetsorter.

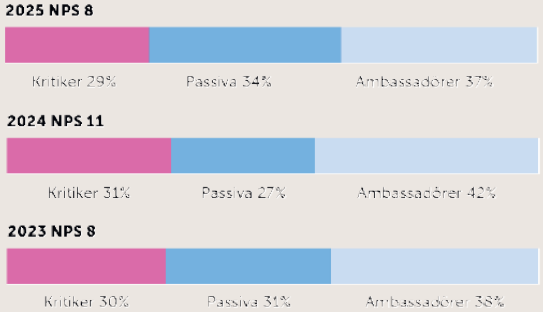
Genom nätverk och mötesplatser bidrar vi till att stärka det lokala näringslivet. Företag, föreningar och organisationer knyts samman genom våra verksamheter, vilket skapar långsiktiga relationer och ett starkare lokalt företagsklimat.

Koncernen har under lång tid stöttat Barncancerfonden, och årets julgåva har under flera år tilldelats organisationen. För varje ny Volvobil som säljs inom koncernen lämnas även ett bidrag till Drottning Silvias World Childhood Foundation.

Medarbetarundersökning, svarsfrekvens



Medarbetarundersökning, eNPS

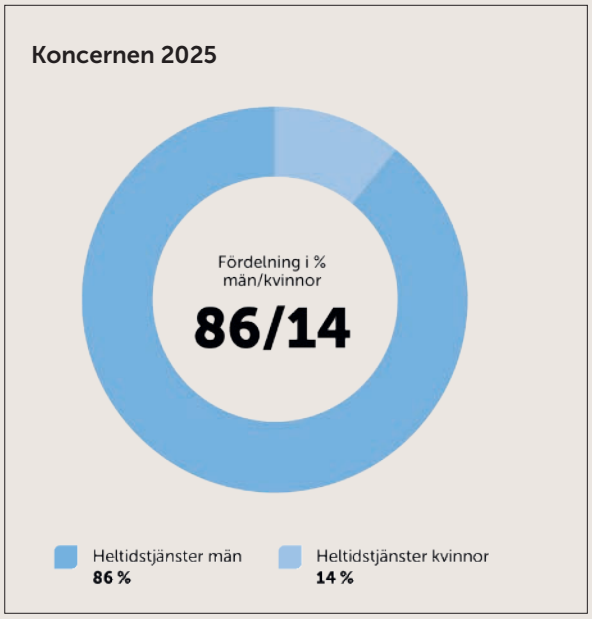


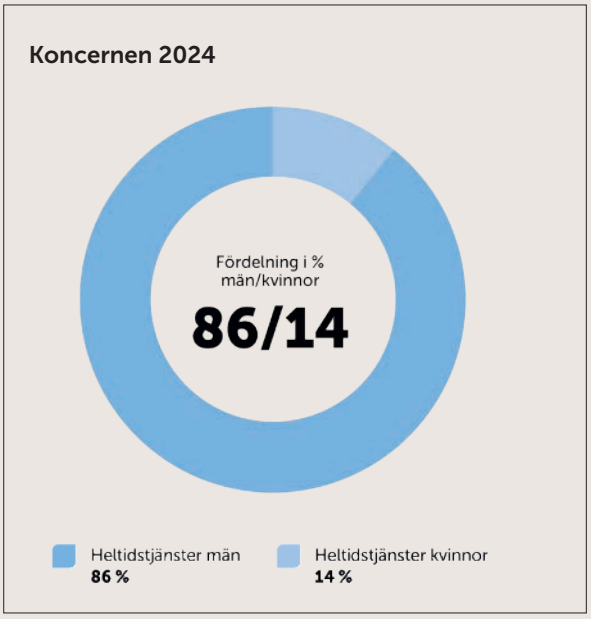
Mänskliga rättigheter
Koncernen har en uppförandekod som gäller för alla medarbetare. I aktiviteter, affärsrelationer, andra samarbeten och representation skall vi alltid följa dessa policyer och gällande lagstiftning för verksamheten alltid följas.

Inom koncernen behandlas alla lika oavsett kön, eventuella funktionsvariationer, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning och företaget står för nolltolerans gällande alla former av trakasserier och diskriminering. I vår policy mot diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling beskrivs hur vi förväntas agera gentemot varandra.

Vi strävar även efter att öka mångfalden och arbetar aktivt för att öka kunskap kring inkludering. Genom kompetensbaserad, diskrimineringsfri rekrytering säkerställs att alla behandlas lika. Genom vårt rekryteringsverktyg följs en smidig process både för kandidater och rekryterande chefer och alla data behandlas säkert. Processer revideras regelbundet och utbildning av chefer sker löpande.

Vid nyanställningar beaktas könsfördelning och vid likvärdiga kvalifikationer prioriteras det kön som är underrepresenterat. Koncernen strävar efter en könsfördelning om 40/60. Årlig lönekartläggning i enlighet med diskrimineringslagen genomförs och eventuella handlingsplaner upprättas.





Ekonomi och styrning

Koncernen har sedan begynnelsen värderat långsiktighet. Lönsamhet över tid är en grundförutsättning för ett hållbart företag. Koncernens ambition är att löpande investera för framtiden.

Genom en affärsmodell som är lönsam över tid skapas goda förutsättningar för tillväxt. Kapitaltillväxt möjliggör fortsatt utveckling av verksamheten och stärker koncernens konkurrenskraft.

För att säkerställa att produkter och tjänster håller förväntad kvalitet är koncernens ledningssystem certifierade enligt ISO 9001 (kvalitet) och ISO 14001 (miljö). Arbetet med ständiga förbättringar är en naturlig del av verksamheten, där efterlevnad av processer är avgörande för att säkerställa en jämn och hög kvalitet över tid.

Digitalisering och informationssäkerhet
Digitaliseringen skapar stora möjligheter men innebär samtidigt ökad sårbarhet. Koncernen hanterar digitala risker kopplade till informationssäkerhet, IT-miljö och användning av AI. Cyberattacker, datainträng och brister i dataskydd kan påverka verksamheten och kunders integritet, och AI-teknik kan medföra etiska och regulatoriska risker om den inte används ansvarsfullt.

Under 2025 har koncernen, tillsammans med Volvohandlarföreningen, drivit ett utvecklingsprojekt för att stärka informations- och cybersäkerheten inom Svensk Volvohandel, med inriktning mot ISO 27001 och gemensam "best practise".

Genom styrande policys och riktlinjer säkerställs korrekt datahantering, kontrollerad åtkomst, strukturerad incidenthantering samt ansvarsfull AI-användning i enlighet med lag och etiska principer. Detta minskar risken för driftstörningar, ekonomiska konsekvenser och förtroendeskador.

I samband med separationen av lastvagns- och fastighetsbolagen genomfördes även en säker och strukturerad uppdelning av system, data och behörigheter för att säkerställa fortsatt hög informationssäkerhet.

Motverkan av penningtvätt, korruption och mutor
Inom koncernen finns en gemensam uppförandekod som beskriver hur medarbetare förväntas agera. Policyn vägleder ett etiskt och affärsmässigt korrekt agerande med respekt för människor och miljö. Uppförandekoden, tillsammans med gällande lagstiftning, ger ramar för hur medarbetare ska agera i affärsrelationer och samarbeten. Samtliga nyanställda får genomgång av uppförandekoden vid introduktion.

En strikt attestordning för fakturor samt kontantfri hantering inom koncernen bidrar till att motverka och förebygga penningtvätt, korruption och mutor. Varje inbetalning kontrolleras så att den kommer från rätt person eller företag, det vill säga köparen av fordonet. Vid avvikelse återbetalas beloppet till avsändaren.

Vid misstanke om oegentligheter kan medarbetare och externa parter rapportera incidenter via koncernens visselblåsarfunktion som finns tillgänglig på hemsidan.

KPI:er kopplade till korruption och mutor redovisas i nuläget inte, då relevant data saknas. I kommande rapportering enligt CSRD kommer KPI:er att inkluderas om den dubbla väsentlighetsbedömningen visar att området är väsentligt.

Årsredovisningen är upprättad i KSEK

Flerårsjämförelse*, koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning**	3 826 302	4 110 324	3 787 150	3 345 818	3 357 508
Res. efter finansiella poster**	69 635	160 462	199 318	146 681	150 722
Res. i % av nettoomsättningen	1,8	3,9	5,3	4,4	4,5
Balansomslutning	1 089 005	2 131 672	2 799 695	2 633 136	2 499 811
Soliditet (%)	48,6	72,8	56,2	53,1	51,3

*Definitioner av nyckeltal, se noter.
**Uppdaterade redovisningsprinciper för finansiell leasing 2021 i koncernen ger en negativ engångseffekt på 14 022. Justerat för det är nettoomsättningen 3 371 530 och resultat efter finansiella poster är 164 744.

Flerårsjämförelse*, moderbolaget

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	86 298	90 797	79 182	70 262	64 460
Res. efter finansiella poster	-4 576	30 187	7 227	-4 350	-7 542
Res. i % av nettoomsättningen	-5,3	33,2	9,1	-6,2	-11,7
Balansomslutning	386 964	1 363 431	1 873 607	1 638 357	1 561 596
Soliditet (%)	66,0	91,3	64,0	57,9	57,6

*Definitioner av nyckeltal, se noter.

Förändringar i eget kapital, koncernen

	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	50 000	1 501 538		1 551 538
Omstrukturering BRK Invest-koncernen		-119 404		-119 404
Kapitaltillskott genom omstrukturering av Liljedahl Group-koncernen		95 970		95 970
Utdelning till aktieägare		-1 053 105		-1 053 105
Årets resultat		54 297		54 297
Belopp vid årets utgång	**50 000**	**479 296**		**529 296**

Förändringar i eget kapital, moderbolaget

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	50 000	6 000	992 424	196 606	1 189 030
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma			196 606	-196 606	
Utdelning till aktieägare			-1 053 105		-1 053 105
Årets resultat				46 597	46 597
Belopp vid årets utgång	**50 000**	**6 000**	**135 925**	**46 597**	**182 522**

Resultatdisposition (Kronor)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	135 925 279
årets vinst	46 597 244
	182 522 523

Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	25 000 000
till ny räkning överföres	157 522 523
	182 522 523

Förslag till beslut om vinstutdelning
Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 25 000 000 kr, vilket motsvarar 50 kr per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Yttrande från styrelsen
Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet såsom försäljningar eller avveckling.

Hänsyn har även tagits till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	Not	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	2, 3	3 826 302	4 110 324	86 298	90 797
Övriga rörelseintäkter		25 849	5 782		977
		3 852 151	**4 116 106**	**86 298**	**91 773**
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		-2 988 048	-3 091 450		
Fastighetsomkostnader			-16 543		
Övriga externa kostnader	4, 5	-230 254	-200 760	-39 769	-40 103
Personalkostnader	6, 7	-461 701	-508 362	-56 357	-53 101
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12, 13, 14, 15, 16	-91 616	-140 004	-325	-488
Övriga rörelsekostnader			-44		
		-3 771 619	**-3 957 162**	**-96 451**	**-93 692**
Rörelseresultat		**80 532**	**158 944**	**-10 153**	**-1 919**
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag					21 300
Resultat från övriga långfristiga värdepappersinnehav	8	5	4 951	5	3 172
Ränteintäkter från koncernföretag				5941	11 345
Ränteintäkter		15 126	42 772	642	18 906
Räntekostnader	9	-25 247	-46 205	-230	-18 057
Räntekostnader till koncernföretag		-781		-781	-4 560
		-10 897	**1 518**	**5577**	**32 106**
Resultat efter finansiella poster		**69 635**	**160 462**	**-4 576**	**30 187**
Bokslutsdispositioner					
Periodiseringsfond årets avsättning				-20 789	
Förändring av avskrivningar utöver plan				-238	116
Erhållna koncernbidrag				85 000	211 001
				63 928	**211 117**
Resultat före skatt		**69 635**	**160 462**	**59 352**	**241 304**
Skatt på årets resultat	10	-15 338	-32 888	-12 755	-44 698
Övriga skatter			-1		
Årets resultat		**54 297**	**127 573**	**46 597**	**196 606**

Balansräkning

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TILLGÅNGAR	**Not**	**2025-12-31**	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	11	5 319			
Summa immateriella anläggningstillgångar		**5 319**			
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	12		672 897		
Förbättringsuppgifter på annans fastighet	13	1 757			
Uthyrningsfordon	14	279 798	288 249		
Inventarier	15	77 490	56 899	1 729	390
Fastighetsinventarier	16		48 492		
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	17	200	30 688		
Summa materiella anläggningstillgångar		**359 245**	**1 097 225**	**1 729**	**390**
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	18			69 144	195 801
Fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i	19	3 286	1 661	3 286	1 661
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	29 930	9 389		9 187
Uppskjuten skattefordran	21	3 409	3 529	3 409	3 316
Avbetalningsfordringar	22	19 815	28 078		
Kapitalförsäkringar	23	13 318	13 820	13 318	12 956
Summa finansiella anläggningstillgångar		**69 758**	**56 477**	**89 157**	**222 921**
Summa anläggningstillgångar		**434 322**	**1 153 702**	**90 886**	**223 311**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Varulager m.m.					
Handelsvaror		428 801	507 821		
Summa varulager m.m.		**428 801**	**507 821**		
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		98 433	98 339	1 163	
Fordringar hos koncernföretag		373		237 937	801 562
Övriga fordringar		35 939	41 391	10 743	30 230
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	39 370	24 742	2 261	2 851
Summa kortfristiga fordringar		**174 115**	**164 472**	**252 104**	**834 643**
Kassa och bank					
Kassa och bank	25	51 767	305 677	43 974	305 477
Summa kassa och bank		**51 767**	**305 677**	**43 974**	**305 477**
Summa omsättningstillgångar		**654 683**	**977 970**	**296 078**	**1 140 120**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 089 005**	**2 131 672**	**386 964**	**1 363 431**

Balansräkning

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
EGET KAPITAL OCH SKULDER	**Not**	**2025-12-31**	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
EGET KAPITAL, KONCERN					
Aktiekapital		50 000	50 000		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		479 296	1 501 538		
Summa eget kapital, koncern		**529 296**	**1 551 538**		
EGET KAPITAL, MODERFÖRETAG					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	26			50 000	50 000
Reservfond				6 000	6 000
Summa bundet eget kapital				**56 000**	**56 000**
Fritt eget kapital	27				
Balanserat resultat				135 925	992 424
Årets resultat				46 597	196 606
Summa fritt eget kapital				**182 522**	**1 189 030**
Summa eget kapital, moderföretag				**238 522**	**1 245 030**
OBESKATTADE RESERVER					
Ackumulerade avskrivningar utöver plan				310	27
Periodiseringsfond				20 789	
Summa obeskattade reserver				**21 099**	**27**
AVSÄTTNINGAR	28				
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen		146 251	170 865	38 520	37 644
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		16 548	17 132	16 548	16 099
Garantier		4 159	3 868		
Uppskjuten skatteskuld	21	60 282	96 625		
Summa avsättningar		**227 240**	**288 490**	**55 068**	**53 743**
KORTFRISTIGA SKULDER					
Skulder till kreditinstitut		45 685	721		
Förskott från kunder		10 137	5 578		
Leverantörsskulder		89 298	99 031	2 994	3 257
Skulder till koncernföretag		43 853		44 296	1 447
Aktuell skatteskuld		3 014	36 356	4 506	45 583
Övriga skulder		35 078	39 565	2 713	4 848
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	105 404	110 393	17 766	9 496
Summa kortfristiga skulder		**332 469**	**291 644**	**72 275**	**64 631**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 089 005**	**2 131 672**	**386 964**	**1 363 431**

Kassaflödesanalys

	Not	KONCERNEN 2025-01-01 2025-12-31	KONCERNEN 2024-01-01 2024-12-31	MODERBOLAGET 2025-01-01 2025-12-31	MODERBOLAGET 2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		80 532	158 944	-10 153	-1 919
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	8 285	145 281	601	2 231
Erhållen ränta m.m.		15 126	42 774	6 583	30 251
Erlagd ränta exklusive räntedel i pensionskostnad		-21 694	-41 326	131	-21 538
Betald inkomstskatt		-54 261	-44 434	-53 925	-31 539
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**27 988**	**261 239**	**-56 763**	**-22 514**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		79 020	109 614		
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-9 643	35 784	582 539	-36 110
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		29 203	-12 903	48 721	-5 010
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**126 568**	**393 734**	**574 497**	**-63 634**
Investeringsverksamheten					
Förvärv av goodwill		-5 903			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-168 303	-308 868		
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		815 144	232 337	-1 664	
Utdelning från koncernföretag					21 300
Förändringar fodringar koncernföretag					138 198
Inköp/Försäljning av andelar i intresseföretag		-20 541		9 192	
Förvärv/försäljning kortfristiga placeringar			650 000		650 000
Utdelning från långfristiga värdepapper		5	4 951		3 172
Kapitalförsäkring		502	1 856	-362	400
Förändring fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i		-1 625	-1 661	-1 625	-1 661
Förändring avbetalningsfordringar		8 263	49 941		
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**627 542**	**628 556**	**5 541**	**811 409**
Finansieringsverksamheten					
Koncerbidrag				85 000	211 001
Upptagna/Amortering långfristiga lån		121	-567 533	-93	-567 534
Ändring kortfristiga finansiella skulder		44 964	-63 315	126 657	
Utbetald utdelning		-1 053 105	-150 000	-1 053 105	-150 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 008 020**	**-780 848**	**-841 541**	**-506 533**
Förändring av likvida medel		-253 910	241 442	-261 503	241 242
Likvida medel vid årets början		305 677	64 235	305 477	64 235
Likvida medel vid årets slut		**51 767**	**305 677**	**43 974**	**305 477**

Noter

NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Redovisningsprinciper i moderföretaget.

Värderingsprinciper
Fordringar
Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Beträffande kundfordringar görs en kreditkontroll genom tillämpligt kreditupplysningssystem före varje affär, där information inhämtas om kundernas finansiella ställning.

Företaget har en fastställd kreditpolicy för hur kundkrediter skall hanteras. I den finns föreskrifter för hantering av krediter och osäkra fordringar.

Med kredit menas ansvar för kundens betalningsförmåga. För reservering av osäkra fordringar görs en individuell prövning med hänsyn taget till kundens aktuella finansiella status.

Kundfordringar redovisas efter hänsyn taget till under året bedömda kundförluster. Kundförluster är och har historiskt sett varit på en mycket låg nivå.

En kreditkontroll genomförs även innan ett avbetalningskontrakt ingås genom avbetalningsfordring, med tillämpligt kreditupplysningssystem och där information inhämtas om kundernas finansiella ställning. Avbetalningsfordringarna redovisas till anskaffningsvärde i enlighet med effektivitetsräntemetoden. Det erhålls löpande månadsvisa inbetalningar i form av amorteringar och ränta. I samband med detta redovisas även hanteringskostnader. Verkligt värde motsvarar redovisat värde, då räntan på utomstående fordringar är rörlig.

Gjorda nedskrivningar återförs om full betalning från kunder förväntas erhållas.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder
Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Koncernredovisning
Aktierna i moderbolaget Tage Rejmes Bil Aktiebolag förvärvades av Liljedahl Group AB AB, 556048-9022, den 28 februari 2025 från BRK Invest AB, 559467-3633.

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Intäktsredovisning
Intäkter består av försäljning av varor och tjänster. Intäkter för uthyrning av fordon redovisas linjärt över avtalstiden. Se avsnitt leasing för redovisning av leasingintäkter.

Försäljning av varor
Intäkterna på försäljningsavdelningen, försäljning av nya och begagnade fordon, redovisas löpande i takt med att fordonet levereras till kund det vill säga då kontrollen för varan har överförts till köparen. Därmed anses företaget ha uppfyllt sitt prestationsåtagande. Intäkten inkluderar försäljningsvärdet på fordonet samt värdet av extrautrustning och tillbehör. Avdrag görs för lämnade rabatter och hänsyn tas till eventuella stöd från generalagenter. Periodisering av utbetalda stöd görs så de intäktsredovisas i samband med leverans. Vi redovisar inga intäkter där inte leverans, enligt tillämpliga leveransvillkor, av varan har uppnåtts.

Bedömningar görs av eventuella bonusutfall från generalagenter och redovisas som en minskning av produktkostnaderna.

Undantaget är försäljning av fordon genom uthyrning där värdet flyttas till posten uthyrningsfordon och därefter redovisas hyresintäkten periodiserat under kontraktets löptid, normalt 36 månader (personbilar). En tillgång och, i förekommande fall, en förutbetald leasingsintäkt redovisas i balansräkningen.

Vi följer sedvanliga garantiregler, där reparation och ersättning för defekta fordon redovisas som en avsättning.

Intäkter som är hänförliga till varuförsäljning kopplat till tillbehör, reservdelar och drivmedel redovisas när företaget säljer varan till kund.

Försäljning av tjänster
Intäkterna på servicemarknad, service- samt verkstadstjänster för bilar samt däckhotell, redovisas i den period som tjänsten tillhandahålls och kontrollen överförts till kund det vill säga, då kunden utfört sin service och vi tagit betalt för tjänsten. Vi beräknar vid fast pris intäkten utifrån färdigställandegraden, beräknad nedlagd tid samt den mängd reservdelar och direkt material som är kopplat till tjänsten. Olika timdebiteringar finns för olika typer av jobb och betalare. Ersättningen är exempelvis styrd på garantijobb som nybilsgaranti, återkallelser etc.

En kund med tjänsten serviceavtal för personbil betalar oss månadsvis, vid överenskomna betalningstidpunkter, intäkterna redovisas först i sin helhet då tjänsten utförs. Kundens inbetalningar hanteras som en delbetalning för hela serviceavtalets löptid. Vid avtalets avslut görs en avräkning, där eventuella överskott eller underskott redovisas.

Företaget erhåller intäkter från förmedling av finansieringslösningar som intäktsförs löpande under avtalstiden. Nettointäkten för provisioner för förmedling av bilförsäkringar redovisas när försäkringen är förmedlad.

Intäkter från konsulttjänster intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls.

Ränta och utdelning
Ränta redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Goodwill
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnader när de uppkommer.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Goodwill	5-8 år

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Inventarier	7 år
Ombyggnation hyresgästanpassningar	2-8 år

För uthyrningsverksamheten görs avskrivningar på samtliga bilar med en procentuell förändring per månad. Procentsatsen är baserad på historisk data för begagnatförsäljningen och tar även hänsyn till en livscykel på 18 månader.

Bedömning av uthyrningsfordonens avskrivningstakt görs vid försäljningstillfället och de skrivs sedan månadsvis av till angivet restvärde. Restvärdet baseras på körsträcka och bilmodell och följer de riktlinjer som finns i branschen samt hos våra samarbetspartners Volvo, Renault och Ziklo Bank AB.

En prövning av uthyrningsfordonens värde görs löpande och eventuella nedskrivningar görs efter individuell bedömning.

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs det ner till återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Finansiella instrument
Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde med undantag för kapitalförsäkringarna.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder samt låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Finansiella fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar (avbetalningsfordringar). Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Avbetalningsfordringarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivitetsräntemetoden. Det erhålls löpande månadsvisa inbetalningar i form av amorteringar och ränta. I samband med detta redovisas även hanteringskostnader. Verkligt värde motsvarar redovisat värde, då räntan på utomstående fordringar är rörlig.

Företaget har en fastställd kreditpolicy för hur kundkrediter skall hanteras. Kreditförluster är och har historiskt sett varit på en mycket låg nivå.

Kapitalförsäkringar
Innehav av kapitalförsäkringar värderas till marknadsvärdet vid bokslutstillfället.

Ägarintressen
Som ägarintresse redovisas innehav av andelar i ett annat företag som är avsett att främja verksamheten genom att skapa en varaktig förbindelse med det andra företaget. Innehavet är långsiktigt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader (upplupet anskaffningsvärde). Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten ”Resultat från övriga långfristiga värdepappersinne-

hav", som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

Leasing

Leasing där företaget är leasetagare

Alla leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifter enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasing där företaget är leasegivare

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförts från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är finansiellt.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av ägda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Dessa fordon klassas som uthyrningsfordon.

De finansiella leasingavtalen är så pass få att ingen koncernjustering genomförs.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut (FIFU), och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Inkomstskatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Bolaget redovisar avsättning för garantiåtagande. Avsättningen har sin utgångspunkt i sålda bilar (nya och begagnade) samt en sammanvägning av historisk data av reklamationer och garantikostnader.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus/tantiem/vinstdelning. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och som en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning

I koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförts.

Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Koncernen har och redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3:s förenklingsregler. Pensionsplanerna finansieras i egen regi och koncernen redovisar pensionsskulden enligt den beloppsuppgift som erhålls från PRI.

De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens marknadsvärde.

Uppskattningar och bedömningar
Varulager
För bilar i lagret har en bedömning genomförts per bil av förväntat nettoförsäljningsvärde. I nettoförsäljningsvärdet har beräknade försäljningsomkostnader och beräknade kostnader för reparationer till värderat skick inräknats. Nettoförsäljningsvärdet har sedan jämförts med anskaffningsvärdet och justering har i förekommande fall gjorts till det lägsta av dessa värden. Försäljningsomkostnader består av direkta försäljningsomkostnader samt en bedömd kostnad för reparationer för färdigställande till värderat skick.

Kundfordringar samt finansiella fordringar
Löpande och i samband med bokslutsarbetet görs prövningar om det finns förfallna kundfordringar eller finansiella fordringar där det finns en förlustrisk. Genomgång sker individuellt av kundfordringar och finansiella fordringar och i förekommande fall görs det reservationer för befarade förluster.

Överlåtna finansiella avtal
Vid försäljning av fordon erbjuds kreditvärdiga kunder möjlighet att finansiera sitt köp genom leasing eller via avbetalning. Överlåtna finansiella avtal till Ziklo Bank AB tas ej med i balansräkningen. Ziklo Bank AB har dock i vissa fall rätt att återföra avtalen till koncernen. Återföring av avtal sker mycket sällan och om sådan återföring sker så återtas normalt fordonet från kunden då fordonet utgör säkerhet för avtalet. Vid återtag föreligger risk för förlust av resterande fordran, men dessa förluster är normalt mycket små. Sammantaget är risken i de överlåtna avtalen mycket begränsad i relation till krediten. Kreditbeloppen i de överlåtna avtalen tas upp som regressansvar under eventualförpliktelser och inget avdrag sker för fordonens bedömda motvärde.

Redovisningsprinciper i moderföretaget
Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.
Leasing
En juridisk person får redovisa alla finansiella leasingavtal som operationella leasingavtal enligt K3. Moderföretaget har valt att tillämpa denna regel.
Skatt
Uppskjutna skatteskulder som är hänförliga till obeskattade reserver särredovisas inte, obeskattade reserver redovisas med bruttobeloppet i balansräkningen.
Bokslutsdispositioner
Förändringen av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkning.
Koncernbidrag och aktieägartillskott
Huvudregel tillämpas för redovisning av koncernbidrag enligt 35 kap. inkomstskattelagen (1999:1229). Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderföretaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital. Moderföretaget gör därefter en prövning huruvida nedskrivningsbehov föreligger.

Återbetalning av ett lämnat aktieägartillskott redovisas som minskning av andelens redovisade värde och en återbetalning av ett erhållet aktieägartillskott redovisas som en minskning av eget kapital när beslutet om återbetalning har fattats.

Andelar i koncernföretag
Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

NOT 2 Operationell leasing, leasegivare	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
I nettoomsättningen ingår variabla avgifter med	22 158	45 449		
Framtida minimileasingavgifter för leasingavtal förfaller till betalning enligt följande:				
Inom 1 år	2 080	2 615		
Mellan 2 till 5 år	1 865	1 427		
Under perioden intäktsförda leasingavgifter	**3 945**	**4 042**		

NOT 3 Inköp och försäljning inom koncernen	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Andel försäljning som avser koncernföretag			79,09%	99,99%
Andel av inköpen som avser koncernföretag			13,11%	10,40%

NOT 4 Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Under året har företagets leasingavgifter inklusive hyror uppgått till	72 461	4 116	5 253	5 871
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:				
Inom 1 år	48 732	712	905	712
Mellan 2 till 5 år	235 898	1 366	1 678	1 366
Senare än 5 år	334 755		555	
	619 385	**2 078**	**3 138**	**2 078**

Beloppen mellan åren kan variera om det sker en ökning eller minskning av intresset för att leasa fordon.

NOT 5 Ersättning till revisorer	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
BDO Mälardalen AB				
Revisionsuppdrag	-118	1 100	-118	1 100
Övriga tjänster		100		100
Deloitte AB				
Revisionsuppdrag	610		610	
	492	**1 200**	**492**	**1 200**

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

NOT 6 Personal	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M.	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
Styrelsen och VD				
Löner och ersättningar	20 920	18 491	13 456	9 903
Tantiem	857	2 310		
Pensionskostnader	5 460	3 468	3 344	980
Sociala kostnader	6 746	6 201	4 158	2 777
	33 983	**30 470**	**20 958**	**13 660**
Övriga anställda				
Löner och ersättningar	291 733	318 225	22 273	22 888
Pensionskostnader	28 078	40 009	3 221	6 274
Sociala kostnader	102 677	114 120	9 470	9 769
	422 488	**472 354**	**34 964**	**38 931**
Summa styrelse och VD och övriga	**456 471**	**502 824**	**55 922**	**52 591**

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING	2025	2024	2025	2024
Antal styrelseledamöter	12	12	4	4
varav kvinnor	3	3	1	1
varav män	9	9	3	3
Antal övriga befattningshavare inklusive VD	39	49	8	14
varav kvinnor	9	10	5	5
varav män	30	39	3	9
Pensionsförpliktelser till styrelse och VD exklusive löneskatt	14 543	19 984	14 036	13 638

Verkställande direktör har rätt till 6 månaders uppsägningslön om personen i fråga själv säger upp sig och 12 månader om uppsägningen gäller från företagets sida.

Vinstdelning för 2025 uppgår till 0 (1 509) varav 0 (361) avser sociala avgifter för moderbolaget. Koncernens totala vinstdelning för 2025 uppgår till 0 (15 000) varav 0 (3 586) avser sociala avgifter.

NOT 7 Medelantal anställda per land	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.				
Sverige				
Kvinnor	87	94	25	27
Män	503	598	21	24
	590	**692**	**46**	**51**

NOT 8 Resultat från övriga långfristiga värdepappersinnehav	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Utdelning	5	4 951	5	3 172
	5	**4 951**	**5**	**3 172**

NOT 9 Räntekostnader och liknande resultatposter	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Övriga räntekostnader	25 247	46 205	230	18 057
	25 247	**46 205**	**230**	**22 617**

NOT 10 Skatt på årets resultat	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	-20 920	-46 307	-12 847	-44 596
Uppskjuten skatt	5 581	13 491	93	-102
	-15 338	**-32 888**	**-12 755**	**-44 698**
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	69 635	160 462	59 352	241 304
Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-14 345	-33 055	-12 227	-49 709
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-1 931	-1 185	-834	-474
Ej skattepliktiga intäkter	1 035	6 663	213	5 587
Schablonintäkt periodiseringsfond	-190			
Förändring uppskjuten skatt	93	-5 311	93	-102
Summa	**-15 338**	**-32 888**	**-12 755**	**-44 698**

NOT 11 Goodwill	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Anskaffning bolag	25 889	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25 889	0	0	0
Anskaffning bolag	-19 986	0	0	0
Årets avskrivningar	-584			
Utgående ackumulerade avskrivningar	-20 570			
Utgående redovisat värde	**5 319**	**0**	**0**	**0**

NOT 12 Byggnader och mark	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	920 604	839 414		
Inköp		2 606		
Avyttring bolag	-919 471			
Omklassificeringar	-1 133	154 123		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		**920 604**		
Ingående avskrivningar	-247 707	-224 621		
Avyttring bolag	247 550			
Omklassificeringar	157			
Årets avskrivningar		-23 086		
Utgående ackumulerade avskrivningar		**-247 707**		
Utgående redovisat värde		**-672 897**		
Redovisat värde byggnader		536 905		
Redovisat värde markanläggningar		61 103		
Redovisat värde mark		84 889		
		672 897		

NOT 13 Förbättringsuppgifter på annans fastighet	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Inköp	1 367			
Omklassificering	1 133			
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 500			
Omklassificering	-157			
Årets avskrivningar	-587			
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-744**			
Utgående redovisat värde	**1 757**			

NOT 14 Uthyrningsfordon	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	365 064	498 727		
Inköp	133 925	227 933		
Försäljningar/utrangeringar	-180 312	-361 596		
Anskaffning/Avyttring bolag	39 786			
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**358 463**	**365 064**		
Ingående avskrivningar	-76 815	-111 739		
Försäljningar/utrangeringar	85 154	129 220		
Årets avskrivningar	-76 053	-94 296		
Anskaffning/Avyttring bolag	-10 951			
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-78 665**	**-76 815**		
Utgående redovisat värde	**279 798**	**288 249**		

NOT 15 Inventarier	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	188 024	173 400	3 748	5 248
Inköp	32 811	25 800	1 664	
Försäljningar/utrangeringar	-31 732	-11 072		-1 500
Omklassificeringar		-104		
Anskaffning/Avyttring bolag	21 946			
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**211 049**	**188 024**	**5 412**	**3 748**
Ingående avskrivningar	-131 125	-128 346	-3 358	-4 371
Försäljningar/utrangeringar	29 229	11 009		1 501
Omklassificeringar		104		
Årets avskrivningar	-14 499	-13 892	-325	-488
Anskaffning/Avyttring bolag	-17 164			
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-133 559**	**-131 125**	**-3 683**	**- 3 358**
Utgående redovisat värde	**77 490**	**56 899**	**1 729**	**390**

NOT 16 Fastighetsinventarier	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	191 728	187 578		
Avyttring bolag	-191 728	0		
Omklassificeringar	0	4 150		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**191 728**		
Ingående avskrivningar	-143 236	-134 507		
Avyttring bolag	143 236	0		
Årets avskrivningar	0	-8 729		
Utgående ackumulerade avskrivningar	**0**	**-143 236**		
Utgående redovisat värde	**0**	**48 492**		

NOT 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	30 688	60 789		
Inköp	200	52 633		
Avyttring bolag	-30 688	-82 734		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**200**	**30 688**		
Utgående redovisat värde	**200**	**30 688**		

NOT 18 Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET				2025-12-31	2024-12-31
Företag	Org.nr	Säte	Antal/ Kap.andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
Tage Rejmes i Norrköping Bil Aktiebolag	556207-3915	Norrköping	1 000/ 100%	1 190	1 190
Tage Rejmes i Linköping Bil Aktiebolag	556061-8596	Linköping	10 000/ 100%	1 190	1 190
Tage Rejmes i Örebro Bilaktiebolag	556096-1228	Örebro	30 000/ 100%	23 393	23 393
Tage Rejmes Lastvagnar Aktiebolag	556057-6968	Norrköping			41 614
Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar Aktiebolag	556068-2154	Örebro			42 755
Fastighets Aktiebolaget Tage Rejme	556056-8353	Norrköping			61 752
Fastighetsaktiebolaget Bettorp	556025-6025	Örebro			22 400
Forema Bil AB	556063-0070	Norrköping			1 207
Autogrossisten i Norrköping Bil AB	556510-5862	Norrköping			100
Bildemo i Linköping Aktiebolag	556354-8329	Norrköping			100
Filbyter Bil Aktiebolag	556508-3168	Norrköping			100
Finnvedens Bil	556008-7453	Värnamo	2 000/ 100%	43 371	
				69 144	**195 801**

Under 2025 har en omfattande bolagsomstrukturering skett. Tage Rejmes Lastvagnar AB, Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar AB, Fastighets Aktiebolaget Tage Rejmes Fastighetsbolag Bettorp, Forema Bil AB, Autogrossisten i Norrköping Bil AB, Bildemo i Linköping Aktiebolag och Filbyter Bil Aktiebolag har avyttrats och Finnvedens Bil AB har köpts in.

NOT 19 Fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 661			
Tillkommande	1 625	1 661	1 661	1 661
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 286**	**1 661**	**1 661**	**1 661**
Ugående redovisat värde	**3 286**	**1 661**	**3 286**	**1 661**

NOT 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 389	9 390	9 187	9 188
Anskaffning bolag	29 929			
Försäljningar/utrangeringar	-9 388	-1	-9 187	-1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**29 930**	**9 389**	**0**	**9 187**

NOT 21 Uppskjuten skatt

KONCERNEN	2025-12-31			2024-12-31		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Byggnader och mark				104 898		21 609
Övervärde fusionerad byggnad och mark				23 887		4 921
Pensionsavsättningar	16 548	3 409		17 131	3 529	
Koncernmässigt övervärde på byggnader och mark				31 461		6 481
Obeskattade reserver	292 631		60 282	308 805		63 614
		3 409	**60 282**		**3 529**	**96 625**

MODERBOLAGET	2025-12-31			2024-12-31		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Pensionsavsättningar	16 548	3 409		16 099	3 316	
		3 409			**3 316**	

NOT 22 Avbetalningsfordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	28 078	78 019		
Överlåtna avbetalningsfordringar	-8 263	-49 942		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**19 815**	**28 078**		

NOT 23 Kapitalförsäkring

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående värde	13 820	15 675	12 956	13 356
Utbetald pension	-1 153	-3 455	-1 153	-1 762
Inbetald premie	919	974	919	974
Värdeförändring	595	627	595	389
Avyttring bolag	-863			
Utgående ackumulerade värden	**13 318**	**13 820**	**13 318**	**12 956**

NOT 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	14 812	80	112	
Upplupna intäkter	14 535	17 435		26
Övriga förutbetalda kostnader	8 084	5 506	2 036	2 169
Förutbetalda försäkringar	1 703	1 721		656
Förutbetalda IT- och datakommunikationskostnader	236		113	
	39 370	**24 742**	**2 261**	**2 851**

NOT 25 Checkräkningskredit

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	145 000	125 000	60 000	125 000

NOT 26 Upplysningar om aktiekapital

	Antal aktier	**Kvotvärde per aktie**
Antal/värde vid årets ingång	500 000	100
Antal/värde vid årets utgång	500 000	100
	2025-12-31	**2024-12-31**
Ovanstående aktieantal fördelar sig enligt följande		
A-aktier (antal röster per aktie 10)	50 000	50 000
B-aktier (antal röster per aktie 1)	450 000	450 000
	500 000	**500 000**

NOT 27 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst (kkr)	
Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	135 925
Årets vinst	46 597
	182 523
Styrelsen föreslår att aktieägarna utdelas	25 000
i ny räkning överföres	157 523
	182 523

NOT 28 Avsättningar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen				
Redovisat värde vid årets början	170 865	161 933	37 644	34 326
Årets förändring	-24 614	8 934	876	3 318
Redovisat värde vid årets slut	**146 251**	**170 865**	**38 520**	**37 644**
Övriga avsättning för pensioner och liknande förpliktelser				
Redovisat värde vid årets början	17 132	16 596	16 099	16 596
Årets förändring	-538	536	449	-496
Redovisat värde vid årets slut	**16 548**	**17 132**	**16 548**	**16 099**
Garantier				
Redovisat värde vid årets början	3 868	3 179		
Årets förändring	291	689		
Redovisat värde vid årets slut	**4 159**	**3 868**		
Uppskjuten skatt				
Redovisat värde vid årets början	96 625	110 503		
Årets förändring	-36 343	-13 878		
Redovisat värde vid årets slut	**60 282**	**96 625**		

NOT 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Semesterersättningar och upplupna löner	56 593	50 196	11 206	4 663
Sociala avgifter	23 428	20 812	4 730	1 767
Periodiserade leasinghyror	893	4 163		
Vinstdelning till anställda		11 102		1 148
Övriga upplupna kostnader	24 490	24 120	1 830	1 918
	105 404	**110 393**	**17 766**	**9 496**

NOT 30 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Avskrivningar	91 616	140 003	325	488
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-54 090			1
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar			93	
Avsättningar	-24 907	10 157	1 325	2 821
Räntedel i pensionskostnad	-4 334	-4 879	-1 142	-1 079
	8 285	**145 281**	**601**	**2 231**

NOT 31 Ställda säkerheter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Fastighetsinteckningar		81 988		
Företagsinteckningar	205 600			
Kapitalförsäkring	13 318	13 820	13 318	12 956
Summa ställda säkerheter	**218 918**	**95 808**	**13 318**	**12 956**

NOT 32 Eventualförpliktelser

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Borgen för dotterbolagens pensionsskuld PRI				133 221
Ansvarighet till PRI Pensionsgaranti	2 925	3 417	770	3 417
Garanti Länsstyrelsen		80		
	2 925	**3 497**	**770**	**136 638**

Koncernen har regressansvar för billån och leasingavtal om 1 751 368 (1 677 225) avseende fordon finansierade av externa finansiärer. Individuell avsättning har gjorts för befarade förluster. Marknadsvärdet bedöms överstiga regressansvaret.

NOT 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Verksamheten har efter räkenskapsårets slut utvecklats i enlighet med koncernens plan och förväntningar. Några händelser av väsentlig betydelse för koncernens finansiella ställning eller resultat har inte inträffat.

NOT 34 Definition av nyckeltal

Soliditet:
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Resultat i % av nettoomsättning:
Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättningen.

Underskrifter

Tage Rejmes Bil Aktiebolag

Årsredovisningens innehåll bestämdes den 11 mars 2026

Underskrift sker digitalt.

Anna Liljedahl
Styrelseordförande

Lars Hagelberg
Styrelseledamot

Fredrik Liljedahl
Styrelseledamot

Björn Sällström
Styrelseledamot

Mathias Nilsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Deloitte AB

Erik Grahnat
Auktoriserad revisor